

**ROMÂNIA**  
**JUDEȚUL BRĂILA**  
**MUNICIPIUL BRĂILA**  
**CONSILIUL LOCAL MUNICIPAL BRĂILA**  
**HOTARAREA NR. 311**  
**din 25.06.2026**

**Privind:** Aprobarea bugetului de venituri și cheltuieli al **REGIEI AUTONOME ADMINISTRAȚIA ZONEI LIBERE BRĂILA**, pe anul **2026**.

**CONSILIUL LOCAL MUNICIPAL BRAILA**

La inițiativa Primarului Municipiului Brăila;

Având în vedere referatul de aprobare al inițiatorului, înregistrat sub nr. 119996/18.06.2026, precum și adresa nr. 1904/11.05.2026 a Regiei Autonome „Administrația Zonei Libere Brăila”, înregistrată la Primăria Municipiului Brăila sub nr. 92183/11.05.2026;

Văzând raportul de specialitate al Direcției Finanțelor Publice Locale Brăila, înregistrat sub nr. 119051/17.06.2026, precum și avizul comisiei de specialitate nr. 1 din cadrul C.L.M. Brăila, înregistrat sub nr. 122542/24.06.2026;

În conformitate cu prevederile Legii nr. 43/2026, legea bugetului de stat pe anul 2026, cu modificările și completările ulterioare, Legii nr. 227/2015 privind Codul fiscal, cu modificările și completările ulterioare, Legii nr.165/2018 privind acordarea biletelor de valoare, cu modificările și completările ulterioare, Legii nr. 15/1994, republicată, privind amortizarea capitalului imobilizat în active corporale și necorporale, cu modificările și completările ulterioare, H.G. nr. 1151/2012 pentru aprobarea Normelor metodologice privind modul de organizare și exercitare a controlului financiar de gestiune, H.G. nr. 1506/2024 pentru stabilirea salariului de bază minim brut pe țară garantat în plată, O.U.G. nr. 109/2011 privind guvernanța corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare, O.G. nr. 26/2013 privind întărirea disciplinei financiare la nivelul unor operatori economici la care statul sau unitățile administrativ-teritoriale sunt acționari unici ori majoritari sau dețin direct ori indirect o participație majoritară, cu modificările și completările ulterioare, O.G. nr. 64/2001, privind repartizarea profitului la societățile naționale, companiile naționale și societățile comerciale cu capital integral sau majoritar de stat, precum și la regiile autonome, cu modificările și completările ulterioare, Ordinului Ministrului Finanțelor Publice nr. 144/2005, privind aprobarea Precizărilor pentru determinarea sumelor care fac obiectul repartizării profitului conform Ordonanței Guvernului nr. 64/2001 privind repartizarea profitului la societățile naționale, companiile naționale și societățile comerciale cu capital integral sau majoritar de stat, precum și la regiile autonome, aprobată cu modificări prin Legea nr. 769/2001, cu modificările și completările ulterioare, Ordinului Ministrului Finanțelor Publice nr. 1802/2014 pentru aprobarea Reglementărilor contabile privind situațiile financiare anuale individuale și situațiile financiare anuale consolidate, cu modificările și completările ulterioare,

Ordinului Secretarului General al Guvernului nr. 600/2018 privind aprobarea Codului controlului intern managerial al entităților publice, precum și ale Ordinului Ministrului Finanțelor Publice nr. 3818/2019 privind aprobarea formatului și structurii bugetului de venituri și cheltuieli al operatorilor economici, precum și a anexelor de fundamentare a acestuia;

În baza art. 129 alin. (1), alin. (2) lit. b) și alin. (4) lit. a) din O.U.G. nr. 57/2019 privind Codul administrativ, cu modificările și completările ulterioare;

În temeiul art. 139 alin. (1) și alin. (3) lit. a), coroborat cu art. 196 alin. (1) lit. a) din O.U.G. nr. 57/2019, privind Codul administrativ, cu modificările și completările ulterioare;

## **H O T A R A S T E :**

**Art.1** Se aprobă bugetul de venituri și cheltuieli al **REGIEI AUTONOME ADMINISTRAȚIA ZONEI LIBERE BRĂILA**, pe anul **2026**, conform **anexelor nr. 1 - 5**, părți integrante din prezenta hotărâre.

**Art.2** Prezenta hotărâre va fi dusă la îndeplinire de Primarul Municipiului Brăila, prin Direcția Finanțelor Publice Locale, precum și de către Regia Autonomă „Administrația Zonei Libere Brăila”, iar Secretarul General al Municipiului Brăila o va comunica celor interesați.

**PREȘEDINTE DE ȘEDINȚĂ,**

**CRISTIANA CHIRIȚĂ – VOINEAG**



**CONTRASEMNEAZĂ  
SECRETAR GENERAL,**

**ION DRĂGAN**

PROIECTUL BUGETULUI DE VENITURI ȘI CHELTUIELI PE ANUL 2026

|       |        | INDICATORI                                                                                                                                                                                                                                                       | Nr.<br>rd. | Realizat<br>FINAL 2025 | Propuneri<br>an curent<br>2026 | %     | Estimări<br>an 2027 | Estimări<br>an 2028 | mii lei |     |
|-------|--------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|------------------------|--------------------------------|-------|---------------------|---------------------|---------|-----|
|       |        |                                                                                                                                                                                                                                                                  |            |                        |                                |       |                     |                     | %       |     |
| 9=7/5 | 10=8/7 |                                                                                                                                                                                                                                                                  |            |                        |                                |       |                     |                     |         |     |
| 0     | 1      | 2                                                                                                                                                                                                                                                                | 3          | 4                      | 5                              | 6=5/4 | 7                   | 8                   | 9       | 10  |
| I.    | I      | VENITURI TOTALE (Rd.1=Rd.2+Rd.5)                                                                                                                                                                                                                                 | 1          | 7466                   | 6747                           | 90    | 6747                | 6747                | 100     | 100 |
|       | 1      | Venituri totale din exploatare, din care:                                                                                                                                                                                                                        | 2          | 7095                   | 6521                           | 92    | 6521                | 6521                | 100     | 100 |
|       |        | a) subvenții, cf. prevederilor legale în vigoare                                                                                                                                                                                                                 | 3          |                        |                                |       | 0                   | 0                   |         |     |
|       |        | b) transferuri, cf. prevederilor legale în vigoare                                                                                                                                                                                                               | 4          |                        |                                |       | 0                   | 0                   |         |     |
|       | 2      | Venituri financiare                                                                                                                                                                                                                                              | 5          | 371                    | 226                            | 61    | 226                 | 226                 | 100     | 100 |
| II    | II     | CHELTUIELI TOTALE (Rd.6=Rd.7+Rd.19)                                                                                                                                                                                                                              | 6          | 5730                   | 6553                           | 114   | 6553                | 6553                | 100     | 100 |
|       | 1      | Cheltuieli de exploatare (Rd.7=Rd.8+Rd.9+Rd.10+Rd.18), din care:                                                                                                                                                                                                 | 7          | 5689                   | 6527                           | 115   | 6527                | 6527                | 100     | 100 |
|       |        | A. cheltuieli cu bunuri si servicii                                                                                                                                                                                                                              | 8          | 760                    | 1282                           | 169   | 1282                | 1282                | 100     | 100 |
|       |        | B. cheltuieli cu impozite, taxe si varsaminte asimilate                                                                                                                                                                                                          | 9          | 883                    | 937                            | 106   | 937                 | 937                 | 100     | 100 |
|       |        | C. cheltuieli cu personalul, (Rd.10=Rd.11+Rd.14+Rd.16+Rd.17) din care:                                                                                                                                                                                           | 10         | 3647                   | 4000                           | 110   | 4000                | 4000                | 100     | 100 |
|       |        | C0 Cheltuieli de natură salarială(Rd.12+Rd.13)                                                                                                                                                                                                                   | 11         | 2844                   | 3157                           | 111   | 3157                | 3157                | 100     | 100 |
|       |        | C1 ch. cu salariile                                                                                                                                                                                                                                              | 12         | 2409                   | 2610                           | 108   | 2610                | 2610                | 100     | 100 |
|       |        | C2 bonusuri                                                                                                                                                                                                                                                      | 13         | 435                    | 547                            | 126   | 547                 | 547                 | 100     | 100 |
|       |        | C3 alte cheltuieli cu personalul, din care:                                                                                                                                                                                                                      | 14         |                        |                                |       |                     |                     |         |     |
|       |        | cheltuieli cu plati compensatorii aferente disponibilizarilor de personal                                                                                                                                                                                        | 15         |                        |                                |       |                     |                     |         |     |
|       |        | C4 Cheltuieli aferente contractului de mandat si a altor organe de conducere si control, comisii si comitete                                                                                                                                                     | 16         | 730                    | 763                            | 105   | 763                 | 763                 | 100     | 100 |
|       |        | C5 Cheltuieli cu contribuțiile datorate de angajator                                                                                                                                                                                                             | 17         | 73                     | 80                             | 110   | 80                  | 80                  | 100     | 100 |
|       |        | D. alte cheltuieli de exploatare                                                                                                                                                                                                                                 | 18         | 399                    | 308                            | 77    | 308                 | 308                 | 100     | 100 |
|       | 2      | Cheltuieli financiare                                                                                                                                                                                                                                            | 19         | 41                     | 26                             | 63    | 26                  | 26                  | 100     | 100 |
| III   | III    | REZULTATUL BRUT (profit/pierdere) (Rd.20=Rd.1-Rd.6)                                                                                                                                                                                                              | 20         | 1736                   | 194                            | 11    | 194                 | 194                 | 100     | 100 |
| IV    | IV     | 1 IMPOZIT PE PROFIT CURENT                                                                                                                                                                                                                                       | 21         | 248                    | 64                             | 26    | 64                  | 64                  | 100     | 100 |
|       |        | 2 IMPOZIT PE PROFIT AMANAT                                                                                                                                                                                                                                       | 22         |                        |                                |       |                     |                     |         |     |
|       |        | 3 VENITURI DIN IMPOZITUL PE PROFIT AMANAT                                                                                                                                                                                                                        | 23         |                        |                                |       |                     |                     |         |     |
|       |        | 4 IMPOZITUL SPECIFIC UNOR ACTIVITATI                                                                                                                                                                                                                             | 24         |                        |                                |       |                     |                     |         |     |
|       |        | 5 ALTE IMPOZITE NEPREZENTATE LA ELEMENTELE DE MAI SUS                                                                                                                                                                                                            | 25         |                        |                                |       |                     |                     |         |     |
| V     | V      | PROFITUL/PIERDEREA NETA A PERIOADEI DE RAPORTARE (RD.26=RD.20-RD.21-RD.22+RD.23-RD.24-RD.25), din care:                                                                                                                                                          | 26         | 1488                   | 130                            | 9     | 130                 | 130                 | 100     | 100 |
|       | 1      | Rezerve legale                                                                                                                                                                                                                                                   | 27         |                        |                                |       |                     |                     |         |     |
|       | 2      | Alte rezerve reprezentând facilități fiscale prevăzute de lege                                                                                                                                                                                                   | 28         |                        |                                |       |                     |                     |         |     |
|       | 3      | Acoperirea pierderilor contabile din anii precedenți                                                                                                                                                                                                             | 29         |                        |                                |       |                     |                     |         |     |
|       | 4      | Constituirea surselor proprii de finanțare pentru proiectele cofinanțate din împrumuturi externe, precum și pentru constituirea surselor necesare rambursării ratelor de capital, plății dobânzilor, comisioanelor și altor costuri aferente acestor împrumuturi | 30         |                        |                                |       |                     |                     |         |     |
|       | 5      | Alte repartizări prevăzute de lege                                                                                                                                                                                                                               | 31         |                        |                                |       |                     |                     |         |     |
|       | 6      | Profitul contabil rămas după deducerea sumelor de la Rd. 27, 28, 29, 30, 31 (Rd.32=Rd.26-(Rd.27 la Rd.31) >=0)                                                                                                                                                   | 32         | 1488                   | 130                            | 9     | 130                 | 130                 | 100     | 100 |
|       | 7      | Participarea salariaților la profit în limita a 10% din profitul net, dar nu mai mult de nivelul unui salariu de bază mediu lunar realizat la nivelul operatorului economic în exercițiul financiar de referință                                                 | 33         | 165                    | 20                             | 12    | 20                  | 20                  | 100     | 100 |
|       | 8      | Minimim 50% vărsăminte la bugetul de stat sau local în cazul regiilor autonome, ori dividende cuvenite acționarilor, în cazul societăților/ companiilor naționale și societăților cu capital integral sau majoritar de stat, din care:                           | 34         | 827                    | 75                             | 9     | 75                  | 75                  | 100     | 100 |

| 0    | 1    | INDICATORI                                                                                                                                                  | Nr.<br>rd. | Realizat<br>FINAL 2025 | Propuneri<br>an curent<br>2026 | %       | Estimări<br>an 2027 | Estimări<br>an 2028 | %     |        |
|------|------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|------------------------|--------------------------------|---------|---------------------|---------------------|-------|--------|
|      |      |                                                                                                                                                             |            |                        |                                |         |                     |                     | 9=7/5 | 10=8/7 |
| 0    | 1    | 2                                                                                                                                                           | 3          | 4                      | 5                              | 6=5/4   | 7                   | 8                   | 9     | 10     |
|      | a)   | - dividende cuvenite bugetului de stat                                                                                                                      | 35         |                        |                                |         |                     |                     |       |        |
|      | b)   | - dividende cuvenite bugetului local                                                                                                                        | 36         | 827                    | 75                             | 9       | 75                  | 75                  | 100   | 100    |
|      | c)   | - dividende cuvenite altor acționari                                                                                                                        | 37         |                        |                                | #DIV/0! |                     |                     |       |        |
|      | 9    | Profitul nerepartizat pe destinațiile prevăzute la Rd.33 - Rd.34 se repartizează la alte rezerve și constituie sursă proprie de finanțare                   | 38         | 662                    | 55                             | 8       | 55                  | 55                  | 100   | 100    |
| VI   | VI   | VENITURI DIN FONDURI EUROPENE                                                                                                                               | 39         |                        |                                |         |                     |                     |       |        |
| VII  | VII  | CHELTUIELI ELIGIBILE DIN FONDURI EUROPENE, din care                                                                                                         | 40         |                        |                                |         |                     |                     |       |        |
|      | a)   | cheltuieli materiale                                                                                                                                        | 41         |                        |                                |         |                     |                     |       |        |
|      | b)   | cheltuieli cu salariile                                                                                                                                     | 42         |                        |                                |         |                     |                     |       |        |
|      | c)   | cheltuieli privind prestările de servicii                                                                                                                   | 43         |                        |                                |         |                     |                     |       |        |
|      | d)   | cheltuieli cu reclama și publicitate                                                                                                                        | 44         |                        |                                |         |                     |                     |       |        |
|      | e)   | alte cheltuieli                                                                                                                                             | 45         |                        |                                |         |                     |                     |       |        |
| VIII | VIII | SURSE DE FINANȚARE A INVESTIȚIILOR, din care:                                                                                                               | 46         | 6301                   | 5678                           | 90      | 5678                | 5678                | 100   | 100    |
|      | 1    | Alocații de la buget                                                                                                                                        | 47         |                        |                                |         |                     |                     |       |        |
|      |      | alocații bugetare aferente plății angajamentelor din anii anteriori                                                                                         | 48         |                        |                                |         |                     |                     |       |        |
| IX   | IX   | CHELTUIELI PENTRU INVESTIȚII                                                                                                                                | 49         | 865                    | 2165                           | 250     | 1050                | 210                 | 48    | 20     |
| X    | X    | DATE DE FUNDAMENTARE                                                                                                                                        |            |                        |                                |         |                     |                     |       |        |
|      | 1    | Nr. de personal prognozat la finele anului                                                                                                                  | 50         | 33                     | 34                             | 103     | 34                  | 34                  | 100   | 100    |
|      | 2    | Nr. mediu de salariați total                                                                                                                                | 51         | 31                     | 34                             | 110     | 34                  | 34                  | 100   | 100    |
|      | 3    | Castigul mediu lunar pe salariat (lei/persoană) determinat pe baza cheltuielilor de natură salarială *)                                                     | 52         | 7102                   | 7014                           | 99      | 7014                | 7014                | 100   | 100    |
|      | 4    | Câștigul mediu lunar pe salariat (lei/persoană) determinat pe baza cheltuielilor de natură salarială, recalculează cf. Legii anuale a bugetului de stat **) | 53         | 7046                   | 6918                           | 98      | 6918                | 6918                | 100   | 100    |
|      | 5    | Productivitatea muncii în unități valorice pe total personal mediu (mii lei/persoană) (Rd.2/Rd.51)                                                          | 54         | 229                    | 192                            | 84      | 192                 | 192                 | 100   | 100    |
|      | 6    | Productivitatea muncii în unități valorice pe total personal mediu recalculează cf. Legii anuale a bugetului de stat                                        | 55         | 229                    | 192                            | 84      | 192                 | 192                 | 100   | 100    |
|      | 7    | Productivitatea muncii în unități fizice pe total personal mediu (cantitate produse finite/ persoană)                                                       | 56         |                        |                                |         |                     |                     |       |        |
|      | 8    | Cheltuieli totale la 1000 lei venituri totale (Rd.57=(Rd.6/Rd.1)x1000)                                                                                      | 57         | 767                    | 971                            | 127     | 971                 | 971                 | 100   | 100    |
|      | 9    | Plăți restante                                                                                                                                              | 58         |                        |                                |         |                     |                     |       |        |
|      | 10   | Creanțe restante                                                                                                                                            | 59         | 395                    | 250                            | 63      | 250                 | 250                 | 100   | 100    |

\*) Rd.52 = Rd.151 din Anexa de fundamentare nr. 2

\*\*) Rd.53 = Rd.152 din Anexa de fundamentare nr. 2



PREȘEDINTELE CONSILIULUI DE ADMINISTRAȚIE,  
Ec. Iacomi Daniel Eugen

CONDUCĂTORUL COMPARTIMENTULUI  
FINANCIAR - CONTABIL  
Ec. Băjenică Viorica



Detalierea indicatorilor economico-financiar prevăzuți în bugetul de venituri și cheltuieli și repartizarea pe trimestre a acestora

mil lei

|    |    | INDICATORI                                                                                                                           | Nr. rd. | Realizat<br>FINAL an<br>2024 | AN 2025                                   |                        | Propuneri an curent 2026 |         |          |      | 7=6/5 | 8=5/3a  |
|----|----|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|------------------------------|-------------------------------------------|------------------------|--------------------------|---------|----------|------|-------|---------|
|    |    |                                                                                                                                      |         |                              | Aprobat cnf<br>HCLM<br>217/22.04.<br>2025 | Realizat<br>FINAL 2025 | din care:                |         |          |      |       |         |
|    |    |                                                                                                                                      |         |                              |                                           |                        | Trim I                   | Trim II | Trim III | An   |       |         |
| 0  | 1  | 2                                                                                                                                    | 3       | 3a                           | 4a                                        | 5                      | 6a                       | 6b      | 6c       | 6    | 7     | 8       |
| I. |    | VENITURI TOTALE (Rd.1=Rd.2+Rd.22)                                                                                                    | 1       | 7303                         | 6893                                      | 7466                   | 1616                     | 3302    | 4990     | 6747 | 90    | 102     |
|    | 1  | Venituri totale din exploatare<br>(Rd.2=Rd.3+Rd.8+Rd.9+Rd.12+Rd.13+Rd.14), din care:                                                 | 2       | 6957                         | 6604                                      | 7095                   | 1574                     | 3199    | 4825     | 6521 | 92    | 102     |
|    |    | a) din producția vândută (Rd.3=Rd.4+Rd.5+Rd.6+Rd.7), din care:                                                                       | 3       | 6802                         | 6475                                      | 6875                   | 1558                     | 3167    | 4747     | 6412 | 93    | 101     |
|    |    | a1) din vânzarea produselor                                                                                                          | 4       |                              |                                           |                        |                          |         |          |      |       |         |
|    |    | a2) din servicii prestate                                                                                                            | 5       | 2020                         | 1693                                      | 1942                   | 357                      | 776     | 1165     | 1635 | 84    | 96      |
|    |    | a3) din redevențe și chirii                                                                                                          | 6       | 4387                         | 4341                                      | 4514                   | 1104                     | 2207    | 3311     | 4414 | 98    | 103     |
|    |    | a4) alte venituri                                                                                                                    | 7       | 395                          | 441                                       | 419                    | 97                       | 184     | 271      | 363  | 87    | 106     |
|    |    | b) din vânzarea mărfurilor                                                                                                           | 8       |                              |                                           |                        |                          |         |          |      |       |         |
|    |    | c) din subvenții și transferuri de exploatare aferente cifrei de<br>afaceri nete (Rd.9=Rd.10+Rd.11), din care:                       | 9       | 0                            | 0                                         | 0                      | 0                        | 0       | 0        | 0    |       |         |
|    |    | c1) subvenții, cf. prevederilor legale în vigoare                                                                                    | 10      |                              |                                           |                        |                          |         |          |      |       |         |
|    |    | c2) transferuri, cf. prevederilor legale în vigoare                                                                                  | 11      |                              |                                           |                        |                          |         |          |      |       |         |
|    |    | d) din producția de imobilizări                                                                                                      | 12      |                              |                                           |                        |                          |         |          |      |       |         |
|    |    | e) venituri aferente costului producției în curs de execuție                                                                         | 13      |                              |                                           |                        |                          |         |          |      |       |         |
|    |    | f) alte venituri din exploatare (Rd.15+Rd.16+Rd.19+Rd.20+Rd.21),<br>din care:                                                        | 14      | 155                          | 129                                       | 220                    | 16                       | 32      | 78       | 109  | 50    | 142     |
|    |    | f1) din amenzi și penalități                                                                                                         | 15      | 102                          | 75                                        | 169                    | 7                        | 15      | 52       | 74   | 44    | 166     |
|    |    | f2) din vânzarea activelor și alte operații de capital<br>(Rd.16=Rd.17+Rd.18), din care:                                             | 16      | 0                            |                                           | 0                      |                          |         |          |      |       |         |
|    |    | - active corporale                                                                                                                   | 17      |                              |                                           |                        |                          |         |          |      |       |         |
|    |    | - active necorporale                                                                                                                 | 18      |                              |                                           |                        |                          |         |          |      |       |         |
|    |    | f3) din subvenții pentru investiții                                                                                                  | 19      | 53                           | 54                                        | 35                     | 9                        | 17      | 26       | 35   | 100   | 66      |
|    |    | f4) din valorificarea certificatelor CO2                                                                                             | 20      |                              |                                           |                        |                          |         |          |      |       |         |
|    |    | f5) alte venituri                                                                                                                    | 21      | 0                            |                                           | 16                     |                          |         |          |      | 0     | #DIV/0! |
|    | 2  | Venituri financiare (Rd.22=Rd.23+Rd.24+Rd.25+Rd.26+Rd.27),<br>din care:                                                              | 22      | 346                          | 289                                       | 371                    | 42                       | 103     | 165      | 226  | 61    | 107     |
|    |    | a) din imobilizări financiare                                                                                                        | 23      |                              |                                           |                        |                          |         |          |      |       |         |
|    |    | b) din investiții financiare                                                                                                         | 24      |                              |                                           |                        |                          |         |          |      |       |         |
|    |    | c) din diferențe de curs                                                                                                             | 25      | 19                           | 18                                        | 106                    | 4                        | 9       | 13       | 18   | 17    | 558     |
|    |    | d) din dobânzi                                                                                                                       | 26      | 327                          | 270                                       | 265                    | 38                       | 94      | 151      | 207  | 78    | 81      |
|    |    | e) alte venituri financiare                                                                                                          | 27      | 0                            | 1                                         | 0                      |                          | 0       | 1        | 1    |       |         |
| II |    | CHELTUIELI TOTALE (Rd.28=Rd.29+Rd.130)                                                                                               | 28      | 5134                         | 6479                                      | 5730                   | 1513                     | 3281    | 4896     | 6553 | 114   | 112     |
|    | 1  | Cheltuieli de exploatare (Rd.29=Rd.30+Rd.79+Rd.85+Rd.113), din<br>care:                                                              | 29      | 5109                         | 6461                                      | 5689                   | 1509                     | 3272    | 4874     | 6527 | 115   | 111     |
|    |    | A. Cheltuieli cu bunuri și servicii (Rd.30=Rd.31+Rd.39+Rd.45), din                                                                   | 30      | 909                          | 1199                                      | 760                    | 279                      | 671     | 991      | 1282 | 169   | 84      |
|    | A1 | Cheltuieli privind stocurile<br>(Rd.31=Rd.32+Rd.33+Rd.36+Rd.37+Rd.38), din care:                                                     | 31      | 238                          | 477                                       | 306                    | 108                      | 262     | 377      | 493  | 161   | 129     |
|    |    | a) cheltuieli cu materiile prime                                                                                                     | 32      |                              |                                           |                        |                          |         |          |      |       |         |
|    |    | b) cheltuieli cu materialele consumabile, din care:                                                                                  | 33      | 63                           | 141                                       | 77                     | 27                       | 79      | 109      | 140  | 182   | 122     |
|    |    | b1) cheltuieli cu piesele de schimb                                                                                                  | 34      | 0                            | 32                                        | 14                     | 3                        | 28      | 31       | 35   | 250   | #DIV/0! |
|    |    | b2) cheltuieli cu combustibilii                                                                                                      | 35      | 13                           | 20                                        | 12                     | 5                        | 12      | 18       | 24   | 200   | 92      |
|    |    | c) cheltuieli privind materialele de natura obiectelor de inventar                                                                   | 36      | 22                           | 58                                        | 14                     | 10                       | 38      | 49       | 61   | 436   | 64      |
|    |    | d) cheltuieli privind energia și apa                                                                                                 | 37      | 153                          | 278                                       | 215                    | 71                       | 145     | 219      | 292  | 136   | 141     |
|    |    | e) cheltuieli privind mărfurile                                                                                                      | 38      |                              |                                           |                        |                          |         |          |      |       |         |
|    | A2 | Cheltuieli privind serviciile executate de terți<br>(Rd.39=Rd.40+Rd.41+Rd.44), din care:                                             | 39      | 362                          | 290                                       | 134                    | 59                       | 172     | 255      | 313  | 234   | 37      |
|    |    | a) cheltuieli cu întreținerea și reparațiile                                                                                         | 40      | 319                          | 242                                       | 91                     | 47                       | 124     | 195      | 241  | 265   | 29      |
|    |    | b) cheltuieli privind chiriile (Rd.41=Rd.42+Rd.43) din care:                                                                         | 41      | 30                           | 32                                        | 30                     | 8                        | 16      | 24       | 32   | 107   | 100     |
|    |    | b1) - către operatori cu capital integral/majoritar de stat                                                                          | 42      | 17                           | 17                                        | 18                     | 5                        | 9       | 14       | 18   | 100   | 106     |
|    |    | b2) - către operatori cu capital privat                                                                                              | 43      | 13                           | 15                                        | 12                     | 3                        | 7       | 10       | 14   | 117   | 92      |
|    |    | c) prime de asigurare                                                                                                                | 44      | 13                           | 16                                        | 13                     | 4                        | 32      | 36       | 40   | 308   | 100     |
|    | A3 | Cheltuieli cu alte servicii executate de terți<br>(Rd.45=Rd.46+Rd.47+Rd.49+Rd.56+Rd.61+Rd.62+Rd.66+Rd.67+<br>Rd.68+Rd.77), din care: | 45      | 309                          | 432                                       | 320                    | 112                      | 237     | 359      | 476  | 149   | 104     |
|    |    | a) cheltuieli cu colaboratorii                                                                                                       | 46      |                              |                                           |                        |                          |         |          |      |       |         |
|    |    | b) cheltuieli privind comisioanele și onorariul, din care:                                                                           | 47      | 12                           | 12                                        | 12                     | 30                       | 30      | 30       | 30   | 250   | 100     |
|    |    | b1) cheltuieli privind consultanța juridică                                                                                          | 48      |                              |                                           |                        |                          |         |          |      |       |         |
|    |    | c) cheltuieli de protocol, reclamă și publicitate<br>(Rd.49=Rd.51+Rd.53), din care:                                                  | 49      | 34                           | 43                                        | 30                     | 1                        | 7       | 10       | 43   | 143   | 88      |
|    |    | c1) cheltuieli de protocol, din care:                                                                                                | 50      | 5                            | 3                                         | 2                      | 1                        | 2       | 3        | 3    | 150   | 40      |
|    |    | - tichete cadou potrivit Legii nr.193/2006, cu modificările<br>ulterioare                                                            | 51      |                              |                                           |                        |                          |         |          |      |       |         |
|    |    | c2) cheltuieli de reclamă și publicitate, din care:                                                                                  | 52      | 29                           | 40                                        | 28                     | 0                        | 5       | 7        | 40   | 143   | 97      |

| 0 |    | 1                                                                                                                                                         | INDICATORI                                                                                                                                                | Nr. rd. | Realizat<br>FINAL an<br>2024 | AN 2025                                   |                        | Propuneri an curent 2026 |         |          |      | %       | %       |
|---|----|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|------------------------------|-------------------------------------------|------------------------|--------------------------|---------|----------|------|---------|---------|
|   |    |                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                           |         |                              | Aprobat cnf<br>HCLM<br>217/22.04.<br>2025 | Realizat<br>FINAL 2025 | din care:                |         |          |      |         |         |
|   |    |                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                           |         |                              |                                           |                        | Trim I                   | Trim II | Trim III | An   |         |         |
|   |    |                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                           | 3       | 3a                           | 4a                                        | 5                      | 6a                       | 6b      | 6c       | 6    | 7=6/5   | 8=5/3a  |
|   |    |                                                                                                                                                           | - tichete cadou ptr. cheltuieli de reclamă și publicitate, potrivit Legii nr.193/2006, cu modificările ulterioare                                         | 53      |                              |                                           |                        |                          |         |          |      |         |         |
|   |    |                                                                                                                                                           | - tichete cadou ptr. campanii de marketing, studiul pieței, promovarea pe piețe existente sau noi, potrivit Legii nr.193/2006, cu modificările ulterioare | 54      |                              |                                           |                        |                          |         |          |      |         |         |
|   |    |                                                                                                                                                           | - ch.de promovare a produselor                                                                                                                            | 55      |                              |                                           |                        |                          |         |          |      |         |         |
|   | d) |                                                                                                                                                           | Ch. cu sponsorizarea, potrivit O.U.G. nr.2/2015 (Rd.56=Rd.57+Rd.58+Rd.60), din care:                                                                      | 56      | 0                            | 0                                         | 0                      | 0                        | 10      | 10       | 10   |         |         |
|   |    | d1)                                                                                                                                                       | ch.de sponsorizare in domeniul medical si sanatate                                                                                                        | 57      |                              |                                           |                        |                          |         |          |      |         |         |
|   |    | d2)                                                                                                                                                       | ch. de sponsorizare in domeniile educatie, invatamant, social si sport, din care:                                                                         | 58      |                              |                                           |                        |                          |         |          |      |         |         |
|   |    |                                                                                                                                                           | - pentru cluburile sportive                                                                                                                               | 59      |                              |                                           |                        |                          | 0       | 0        | 0    |         |         |
|   |    | d3)                                                                                                                                                       | ch. de sponsorizare pentru alte actiuni si activitati                                                                                                     | 60      | 0                            | 0                                         | 0                      |                          | 10      | 10       | 10   |         |         |
|   |    | e)                                                                                                                                                        | cheltuieli cu transportul de bunuri și persoane                                                                                                           | 61      |                              | 1                                         |                        |                          |         | 1        | 1    |         |         |
|   |    | f)                                                                                                                                                        | cheltuieli de deplasare, detașare, transfer, din care:                                                                                                    | 62      | 4                            | 5                                         | 7                      | 1                        | 3       | 6        | 7    | 100     | 175     |
|   |    |                                                                                                                                                           | - cheltuieli cu diurna (Rd.63=Rd.64+Rd.65), din care:                                                                                                     | 63      | 1                            | 1                                         | 0                      | 0                        | 0       | 1        | 1    | #DIV/0! | 0       |
|   |    |                                                                                                                                                           | -interna                                                                                                                                                  | 64      | 1                            | 1                                         | 0                      | 0                        | 0       | 1        | 1    | #DIV/0! | 0       |
|   |    |                                                                                                                                                           | -externa                                                                                                                                                  | 65      |                              |                                           |                        |                          |         |          |      | 0       | 0       |
|   |    | g)                                                                                                                                                        | cheltuieli postale și taxe de telecomunicații                                                                                                             | 66      | 19                           | 28                                        | 22                     | 8                        | 15      | 23       | 30   | 136     | 116     |
|   |    | h)                                                                                                                                                        | cheltuieli cu serviciile bancare și asimilate                                                                                                             | 67      | 5                            | 6                                         | 7                      | 2                        | 3       | 5        | 6    | 86      | 140     |
|   |    | i)                                                                                                                                                        | alte cheltuieli cu serviciile executate de terți, din care:                                                                                               | 68      | 202                          | 271                                       | 217                    | 68                       | 140     | 214      | 282  | 130     | 107     |
|   |    | i1)                                                                                                                                                       | cheltuieli de asigurare și pază                                                                                                                           | 69      | 151                          | 207                                       | 174                    | 52                       | 104     | 159      | 215  | 124     | 115     |
|   |    | i2)                                                                                                                                                       | cheltuieli privind întreținerea și funcționarea tehnicii de calcul                                                                                        | 70      | 14                           | 32                                        | 16                     | 7                        | 16      | 23       | 31   | 194     | 114     |
|   |    | i3)                                                                                                                                                       | cheltuieli cu pregătirea profesională                                                                                                                     | 71      | 12                           | 16                                        | 9                      | 5                        | 12      | 15       | 16   | 178     | 75      |
|   |    | i4)                                                                                                                                                       | cheltuieli cu reevaluarea imobilizărilor corporale și necorporale, din care:                                                                              | 72      | 1                            | 6                                         | 9                      | 1                        | 3       | 9        | 10   | 111     | 900     |
|   |    |                                                                                                                                                           | -aferente bunurilor de natura domeniului public                                                                                                           | 73      | 0                            | 6                                         | 4                      | 1                        | 3       | 9        | 10   | 250     | #DIV/0! |
|   |    | i5)                                                                                                                                                       | cheltuieli cu prestațiile efectuate de filiale                                                                                                            | 74      |                              |                                           |                        |                          |         |          |      |         |         |
|   |    | i6)                                                                                                                                                       | cheltuieli privind recrutarea și plasarea personalului de conducere cf. Ordonanței de urgență a Guvernului nr. 109/2011                                   | 75      | 23                           | 0                                         | 0                      |                          | 0       | 0        | 0    |         |         |
|   |    | i7)                                                                                                                                                       | cheltuieli cu anunțurile privind licitațiile și alte anunțuri                                                                                             | 76      | 1                            | 10                                        | 9                      | 3                        | 5       | 8        | 10   | 111     | 900     |
|   |    | j)                                                                                                                                                        | alte cheltuieli                                                                                                                                           | 77      | 33                           | 66                                        | 25                     | 2                        | 29      | 60       | 67   | 268     | 76      |
|   |    | B                                                                                                                                                         | Cheltuieli cu impozite, taxe și vărsăminte asimilate (Rd.78=Rd.79+Rd.80+Rd.81+Rd.82+Rd.83+Rd.84), din care:                                               | 78      | 473                          | 905                                       | 883                    | 232                      | 486     | 712      | 937  | 106     | 187     |
|   |    | a)                                                                                                                                                        | ch. cu taxa pt.activitatea de exploatare a resurselor minerale                                                                                            | 79      |                              |                                           |                        |                          |         |          |      |         |         |
|   |    | b)                                                                                                                                                        | ch. cu redevența pentru concesiunea bunurilor publice și                                                                                                  | 80      |                              |                                           |                        |                          |         |          |      |         |         |
|   |    | c)                                                                                                                                                        | ch. cu taxa de licență                                                                                                                                    | 81      |                              |                                           |                        |                          |         |          |      |         |         |
|   |    | d)                                                                                                                                                        | ch. cu taxa de autorizare                                                                                                                                 | 82      |                              |                                           |                        |                          |         |          |      |         |         |
|   |    | e)                                                                                                                                                        | ch. cu taxa de mediu                                                                                                                                      | 83      |                              |                                           | 0                      |                          |         |          |      |         |         |
|   |    | f)                                                                                                                                                        | cheltuieli cu alte taxe și impozite                                                                                                                       | 84      | 473                          | 905                                       | 883                    | 232                      | 486     | 712      | 937  | 106     | 187     |
|   |    | C                                                                                                                                                         | Cheltuieli cu personalul (Rd.85=Rd.86+Rd.99+Rd.103+Rd.112), din care:                                                                                     | 85      | 3217                         | 3987                                      | 3647                   | 905                      | 2056    | 2994     | 4000 | 110     | 113     |
|   |    | C0                                                                                                                                                        | Cheltuieli de natură salarială (Rd.86=Rd.87+ Rd.91)                                                                                                       | 86      | 2560                         | 3150                                      | 2844                   | 718                      | 1619    | 2353     | 3157 | 111     | 111     |
|   |    | C1                                                                                                                                                        | Cheltuieli cu salariile (Rd.87=Rd.88+Rd.89+Rd.90), din care:                                                                                              | 87      | 2255                         | 2638                                      | 2409                   | 624                      | 1265    | 1904     | 2610 | 108     | 107     |
|   |    |                                                                                                                                                           | a) salarii de bază                                                                                                                                        | 88      | 1680                         | 1920                                      | 1814                   | 462                      | 924     | 1398     | 1872 | 103     | 108     |
|   |    |                                                                                                                                                           | b) sporuri, prime și alte bonificații aferente salariului de bază (conform CCM)                                                                           | 89      | 574                          | 706                                       | 595                    | 162                      | 334     | 500      | 731  | 123     | 104     |
|   |    |                                                                                                                                                           | c) alte bonificații (conform CCM)                                                                                                                         | 90      | 1                            | 12                                        | 0                      | 0                        | 7       | 6        | 7    | #DIV/0! | 0       |
|   |    | C2                                                                                                                                                        | Bonusuri (Rd.91=Rd.92+Rd.95+Rd.96+Rd.97+Rd.98), din care:                                                                                                 | 91      | 305                          | 512                                       | 435                    | 94                       | 354     | 449      | 547  | 126     | 143     |
|   |    |                                                                                                                                                           | a) cheltuieli sociale prevăzute la art. 25 din Legea nr. 227/2015 privind Codul fiscal(*, cu modificările și completările ulterioare,                     | 92      | 67                           | 132                                       | 74                     | 31                       | 63      | 95       | 130  | 176     | 110     |
|   |    |                                                                                                                                                           | - tichete de creșă, cf. Legii nr. 193/2006, cu modificările ulterioare;                                                                                   | 93      |                              |                                           |                        |                          |         |          |      | #DIV/0! |         |
|   |    |                                                                                                                                                           | - tichete cadou pentru cheltuieli sociale potrivit Legii nr. 193/2006, cu modificările ulterioare;                                                        | 94      |                              |                                           |                        |                          |         |          |      | #DIV/0! |         |
|   |    |                                                                                                                                                           | b) tichete de masă;                                                                                                                                       | 95      | 135                          | 252                                       | 233                    | 63                       | 126     | 189      | 252  | 108     | 173     |
|   |    |                                                                                                                                                           | c) vouchere de vacanță;                                                                                                                                   | 96      |                              |                                           |                        |                          |         |          |      |         |         |
|   |    |                                                                                                                                                           | d) ch. privind participarea salariaților la profitul obținut în anul precedent                                                                            | 97      | 103                          | 128                                       | 128                    | 0                        | 165     | 165      | 165  | 129     | 124     |
|   |    |                                                                                                                                                           | e) alte cheltuieli conform CCM.                                                                                                                           | 98      |                              |                                           |                        |                          |         |          |      |         |         |
|   |    | C3                                                                                                                                                        | Alte cheltuieli cu personalul (Rd.99=Rd.100+Rd.101+Rd.102), din care:                                                                                     | 99      | 0                            | 0                                         | 0                      | 0                        | 0       | 0        | 0    |         |         |
|   |    | a) ch. cu plățile compensatorii aferente disponibilizărilor de personal                                                                                   | 100                                                                                                                                                       |         |                              |                                           |                        |                          |         |          |      |         |         |
|   |    | b) ch. cu drepturile salariale cuvenite în baza unor hotărâri judecătorești                                                                               | 101                                                                                                                                                       |         |                              |                                           |                        |                          |         |          |      |         |         |
|   |    | c) cheltuieli de natură salarială aferente restructurarii, privatizarii, administrator special, alte comisii si comitete                                  | 102                                                                                                                                                       |         |                              |                                           |                        |                          |         |          |      |         |         |
|   | C4 | Cheltuieli aferente contractului de mandat si a altor organe de conducere si control, comisii si comitete (Rd.103=Rd.104+Rd.107+Rd.110+Rd.111), din care: | 103                                                                                                                                                       | 591     | 758                          | 730                                       | 169                    | 396                      | 581     | 763      | 105  | 124     |         |

| 0   | 1                                                                                                     | INDICATORI                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | Nr. rd.                                                        | Realizat<br>FINAL an<br>2024 | AN 2025                                   |                        | Propuneri an curent 2026 |         |          |         | %       | %       |
|-----|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------|------------------------------|-------------------------------------------|------------------------|--------------------------|---------|----------|---------|---------|---------|
|     |                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                |                              | Aprobat cnf<br>HCLM<br>217/22.04.<br>2025 | Realizat<br>FINAL 2025 | din care:                |         |          |         |         |         |
|     |                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                |                              |                                           |                        | Trim I                   | Trim II | Trim III | An      |         |         |
| 0   | 1                                                                                                     | 2                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 3                                                              | 3a                           | 4a                                        | 5                      | 6a                       | 6b      | 6c       | 6       | 7       | 8       |
|     |                                                                                                       | a) pentru directori/directorat                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 104                                                            | 351                          | 398                                       | 404                    | 84                       | 224     | 308      | 398     | 99      | 115     |
|     |                                                                                                       | -componenta fixă                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 105                                                            | 325                          | 342                                       | 349                    | 84                       | 168     | 252      | 342     | 98      | 107     |
|     |                                                                                                       | -componenta variabilă                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 106                                                            | 48                           | 56                                        | 55                     | 0                        | 56      | 56       | 56      | 102     | 115     |
|     |                                                                                                       | b) pentru consiliul de administrație/consiliul de supraveghere, din care:                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 107                                                            | 231                          | 330                                       | 292                    | 73                       | 155     | 243      | 331     | 113     | 126     |
|     |                                                                                                       | -componenta fixă                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 108                                                            | 231                          | 330                                       | 292                    | 73                       | 155     | 243      | 331     | 113     | 126     |
|     |                                                                                                       | -componenta variabilă                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 109                                                            | 0                            | 0                                         | 0                      | 0                        | 0       | 0        | 0       | #DIV/0! | #DIV/0! |
|     |                                                                                                       | c) pentru AGA și cenzori                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 110                                                            |                              |                                           |                        |                          |         |          |         |         |         |
|     |                                                                                                       | d) pentru alte comisii și comitete constituite potrivit legii                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 111                                                            | 9                            | 30                                        | 34                     | 12                       | 17      | 30       | 34      | 100     | 378     |
|     |                                                                                                       | C5 Cheltuieli cu contribuțiile datorate de angajator                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 112                                                            | 66                           | 79                                        | 73                     | 18                       | 41      | 60       | 80      | 110     | 111     |
|     |                                                                                                       | D. Alte cheltuieli de exploatare (Rd.113=Rd.114+Rd.117+Rd.118+Rd.119+Rd.120+Rd.121), din care:                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 113                                                            | 510                          | 370                                       | 399                    | 93                       | 59      | 177      | 308     | 77      | 78      |
|     |                                                                                                       | a) cheltuieli cu majorări și penalități (Rd.114=Rd.115+Rd.116), din care:                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 114                                                            | 0                            | 0                                         | 0                      | 0                        | 0       | 0        | 0       |         |         |
|     | - către bugetul general consolidat                                                                    | 115                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                |                              |                                           |                        |                          |         |          |         |         |         |
|     | - către alți creditori                                                                                | 116                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                |                              |                                           |                        |                          |         |          |         |         |         |
|     | b) cheltuieli privind activele imobilizate                                                            | 117                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 1                                                              |                              | 6                                         |                        |                          |         |          |         |         |         |
|     | c) cheltuieli aferente transferurilor pentru plata personalului                                       | 118                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                |                              |                                           |                        |                          |         |          |         |         |         |
|     | d) alte cheltuieli                                                                                    | 119                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 0                                                              |                              | 115                                       |                        |                          |         |          |         |         |         |
|     | e) ch. cu amortizarea imobilizărilor corporale și necorporale                                         | 120                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 369                                                            | 453                          | 371                                       | 93                     | 204                      | 322     | 453      | 122     | 101     |         |
|     | f) ajustări și deprecieri pentru pierdere de valoare și provizioane (Rd.121=Rd.122-Rd.125), din care: | 121                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 140                                                            | -83                          | -93                                       | 0                      | -145                     | -145    | -145     | 156     | -66     |         |
|     | f1) cheltuieli privind ajustările și provizioanele                                                    | 122                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 317                                                            | 107                          | 224                                       | 2                      | 79                       | 81      | 82       | 37      | 71      |         |
|     | f1.1) -provizioane privind participarea la profit a salariaților                                      | 123                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 128                                                            | 45                           | 165                                       |                        | 20                       | 20      | 20       | 12      | 129     |         |
|     | f1.2) -provizioane in legatura cu contractul de mandat si altele                                      | 124                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 189                                                            | 62                           | 59                                        | 2                      | 59                       | 61      | 62       | 105     | 31      |         |
|     | f2) venituri din provizioane și ajustări pentru depreciere sau pierderi de valoare, din care:         | 125                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 177                                                            | 190                          | 317                                       | 2                      | 224                      | 226     | 227      | 72      | 179     |         |
|     | f2.1) din anularea provizioanelor (Rd.126=Rd.127+Rd.128+Rd.129), din care:                            | 126                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 177                                                            | 190                          | 317                                       | 2                      | 224                      | 226     | 227      | 72      | 179     |         |
|     | - din participarea salariaților la profit                                                             | 127                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 129                                                            | 128                          | 184                                       | 0                      | 165                      | 165     | 165      | 90      | 143     |         |
|     | - din deprecierea imobilizărilor corporale și a activelor                                             | 128                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 0                                                              | 6                            | 0                                         | 2                      | 3                        | 5       | 6        | #DIV/0! | #DIV/0! |         |
|     | - venituri din alte provizioane                                                                       | 129                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 48                                                             | 56                           | 133                                       |                        | 56                       | 56      | 56       | 42      | 277     |         |
|     | 2                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | Cheltuieli financiare (Rd.130=Rd.131+Rd.134+Rd.137), din care: | 130                          | 25                                        | 18                     | 41                       | 4       | 9        | 22      | 26      | 63      |
|     | a) cheltuieli privind dobânzile, din care:                                                            | 131                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 0                                                              | 0                            | 0                                         | 0                      | 0                        | 0       | 0        |         |         |         |
|     | a1) aferente creditelor pentru investiții                                                             | 132                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                |                              |                                           |                        |                          |         |          |         |         |         |
|     | a2) aferente creditelor pentru activitatea curentă                                                    | 133                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                |                              |                                           |                        |                          |         |          |         |         |         |
|     | b) cheltuieli din diferențe de curs valutar, din care:                                                | 134                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 0                                                              | 0                            | 0                                         | 0                      | 0                        | 0       | 0        |         |         |         |
|     | b1) aferente creditelor pentru investiții                                                             | 135                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                |                              |                                           |                        |                          |         |          |         |         |         |
|     | b2) aferente creditelor pentru activitatea curentă                                                    | 136                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                |                              |                                           |                        |                          |         |          |         |         |         |
|     | c) alte cheltuieli financiare                                                                         | 137                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 25                                                             | 18                           | 41                                        | 4                      | 9                        | 22      | 26       | 63      | 164     |         |
| III |                                                                                                       | REZULTATUL BRUT (profit/pierdere) (Rd.138=Rd.1-Rd.28)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 138                                                            | 2169                         | 414                                       | 1736                   | 103                      | 21      | 94       | 194     | 11      | 80      |
|     |                                                                                                       | venituri neimpozabile                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 139                                                            | 177                          | 177                                       | 317                    | 75                       | 150     | 225      | 300     | 95      | 179     |
|     |                                                                                                       | cheltuieli nedeductibile fiscal                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 140                                                            | 772                          | 668                                       | 570                    | 126                      | 252     | 378      | 504     | 88      | 74      |
| IV  |                                                                                                       | IMPOZIT PE PROFIT CURENT                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 141                                                            | 341                          | 145                                       | 248                    | 25                       | 22      | 45       | 64      | 26      | 73      |
| V   |                                                                                                       | DATE DE FUNDAMENTARE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                |                              |                                           |                        |                          |         |          |         |         |         |
|     | 1                                                                                                     | Venituri totale din exploatare, din care: (Rd.2)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 142                                                            | 6957                         | 6604                                      | 7095                   | 1574                     | 3199    | 4825     | 6521    | 92      | 102     |
|     | a)                                                                                                    | - venituri din subvenții și transferuri                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 143                                                            |                              |                                           |                        |                          |         |          |         |         |         |
|     | b)                                                                                                    | - alte venituri care nu se iau în calcul la determinarea productivității muncii, cf. Legii anuale a bugetului de stat                                                                                                                                                                                                                                                                         | 144                                                            |                              |                                           |                        |                          |         |          |         |         |         |
|     | 2                                                                                                     | Cheltuieli totale din exploatare, din care: (rd.29)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 145                                                            | 5109                         | 6461                                      | 5689                   | 1509                     | 3272    | 4874     | 6527    | 115     | 111     |
|     | a)                                                                                                    | Alte cheltuieli din exploatare care nu se iau în calcul la determinarea rezultatului brut realizat în anul precedent, conform Legii anuale a bugetului de stat                                                                                                                                                                                                                                | 146                                                            |                              |                                           |                        |                          |         |          |         |         |         |
|     | 3                                                                                                     | Cheltuieli de natură salarială (Rd.86), din care: **)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 147                                                            | 2560                         | 3150                                      | 2844                   | 718                      | 1619    | 2353     | 3157    | 111     | 111     |
|     | a)                                                                                                    | SPORURI MINIM Ordonanța de urgență nr. 156/2024 art. XXXIV art.1...ca urmare a menținerii drepturilor de natură salarială aflate în plată la data de 30 noiembrie 2024 pentru numărul de personal realizat la finele acestui an, a creșterii salariului de bază minim brut pe țară garantat în plată pentru anul 2025 și a celorlalte cheltuieli de natură salarială aferente acestuia, numai | 147a)                                                          | 27                           | 20                                        | 21                     | 0                        | 0       | 0        | 9       | 43      | 78      |
|     | b)                                                                                                    | SALARIU BAZA MINIM Ordonanța de urgență nr. 156/2024 art. XXXIV art.1...ca urmare a menținerii drepturilor de natură salarială aflate în plată la data de 30 noiembrie 2024 pentru numărul de personal realizat la finele acestui an, a creșterii salariului de bază minim brut pe țară garantat în plată pentru anul 2025 și a celorlalte cheltuieli de natură salarială aferente            | 147b)                                                          | 57                           | 56                                        | 0                      | 0                        | 0       | 0        | 24      | #DIV/0! | 0       |

| INDICATORI |     |                                                                                                                                                                       | Nr. rd. | Realizat<br>FINAL an<br>2024 | AN 2025                                   |                        | Propuneri an curent 2026 |         |          |      | %       | %       |
|------------|-----|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|------------------------------|-------------------------------------------|------------------------|--------------------------|---------|----------|------|---------|---------|
|            |     |                                                                                                                                                                       |         |                              | Aprobat cnf<br>HCLM<br>217/22.04.<br>2025 | Realizat<br>FINAL 2025 | din care:                |         |          |      |         |         |
|            |     |                                                                                                                                                                       |         |                              |                                           |                        | Trim I                   | Trim II | Trim III | An   |         |         |
| 0          | 1   | 2                                                                                                                                                                     | 3       | 3a                           | 4a                                        | 5                      | 6a                       | 6b      | 6c       | 6    | 7=6/5   | 8=5/3a  |
|            | c)  |                                                                                                                                                                       | 147c)   | 0                            | 0                                         | 0                      | 0                        | 0       | 0        | 0    | #DIV/0! | #DIV/0! |
| 4          |     | Nr. de personal prognozat la finele anului                                                                                                                            | 148     | 36                           | 37                                        | 33                     | 34                       | 34      | 34       | 34   | 103     | 92      |
| 5          |     | Nr.mediu de salariați                                                                                                                                                 | 149     | 31                           | 36                                        | 31                     | 34                       | 34      | 34       | 34   | 110     | 100     |
| 6          | a)  | Câștigul mediu lunar pe salariat (lei/persoană) determinat pe baza cheltulelilor de natură salarială (Rd.147 /Rd.149)/12*1000)                                        | 150     | 6884                         | 7292                                      | 7647                   | x                        | x       | x        | 7738 | 101     | 111     |
|            | b)  | Câștigul mediu lunar pe salariat (lei/persoană) determinat pe baza cheltulelilor de natură salarială, cf. OG 26/2013 [(Rd.147-rd.92*-rd.97)/Rd.149]/12*1000)          | 151     | 6424                         | 6690                                      | 7102                   | x                        | x       | x        | 7014 | 99      | 111     |
|            | c)  | Câștigul mediu lunar pe salariat (lei/persoană) determinat pe baza cheltuielilor de natură salarială, recalculat cf. O.G. 26/2013 și Legii anuale a bugetului de stat | 152     | 6197                         | 6514                                      | 7046                   | x                        | x       | x        | 6934 | 98      | 114     |
| 7          | a)  | Productivitatea muncii în unități valorice pe total personal mediu (mil lei/persoană) (Rd.2/Rd.149)                                                                   | 153     | 224                          | 183                                       | 229                    | x                        | x       | x        | 192  | 84      | 102     |
|            | b)  | Productivitatea muncii în unități valorice pe total personal mediu recalculată cf. Legii anuale a bugetului de stat                                                   | 154     | 224                          | 183                                       | 229                    | x                        | x       | x        | 192  | 84      | 102     |
|            | c)  | Productivitatea muncii în unități fizice pe total personal mediu (cantitate produse finite/persoană) W=QPF/Rd.149                                                     | 155     | x                            | x                                         | x                      | x                        | x       | x        | x    |         |         |
|            | c1) | Elemente de calcul a productivitatii muncii în unități fizice, din                                                                                                    | 156     | x                            | x                                         | x                      | x                        | x       | x        | x    |         |         |
|            |     | - cantitatea de produse finite (QPF)                                                                                                                                  | 157     | x                            | x                                         | x                      | x                        | x       | x        | x    |         |         |
|            |     | - pret mediu (p)                                                                                                                                                      | 158     | x                            | x                                         | x                      | x                        | x       | x        | x    |         |         |
|            |     | - valoare=QPF x p                                                                                                                                                     | 159     | x                            | x                                         | x                      | x                        | x       | x        | x    |         |         |
|            |     | - pondere in venituri totale de exploatare = Rd.157/Rd.2                                                                                                              | 160     | x                            | x                                         | x                      | x                        | x       | x        | x    |         |         |
| 8          |     | Plăți restante                                                                                                                                                        | 161     |                              |                                           |                        |                          |         |          |      |         |         |
| 9          |     | Creanțe restante, din care:                                                                                                                                           | 162     | 236                          | 250                                       | 395                    | 250                      | 250     | 250      | 250  | 63      | 167     |
|            |     | - de la operatori cu capital integral/majoritar de stat                                                                                                               | 163     |                              |                                           |                        |                          |         |          |      |         |         |
|            |     | - de la operatori cu capital privat                                                                                                                                   | 164     | 236                          | 250                                       | 395                    | 250                      | 250     | 250      | 250  | 63      | 167     |
|            |     | - de la bugetul de stat                                                                                                                                               | 165     |                              |                                           |                        |                          |         |          |      |         |         |
|            |     | - de la bugetul local                                                                                                                                                 | 166     |                              |                                           |                        |                          |         |          |      |         |         |
|            |     | - de la alte entitati                                                                                                                                                 | 167     |                              |                                           |                        |                          |         |          |      |         |         |
| 10         |     | Credite pentru finanțarea activității curente (soldul rămas de                                                                                                        | 168     |                              |                                           |                        |                          |         |          |      |         |         |
| 11         |     | Redistribuirii/distribuirii totale conform O.U.G. 29/2017din:                                                                                                         | 169     |                              |                                           |                        |                          |         |          |      |         |         |
|            |     | - alte rezerve                                                                                                                                                        | 170     |                              |                                           |                        |                          |         |          |      |         |         |
|            |     | - rezultatul reportat                                                                                                                                                 | 171     |                              |                                           |                        |                          |         |          |      |         |         |

\*) în limita prevăzută la art.25 alin.3 lit.b din Legea nr.227/2015 privind Codul fiscal, cu modificările și completările ulterioare

\*\*) se vor evidenția distinct sumele care nu se iau în calcul la determinarea creșterii câștigului mediu brut lunar, prevăzute în Legea anuală a bugetului de stat

CONDUCĂTORUL UNITĂȚII,  
EC. Duma Ionel

PREȘEDINTELE CONSILIULUI DE ADMINISTRAȚIE,  
Ec. Iacomi Daniel Eugen

CONDUCĂTORUL COMPARTIMENTULUI  
FINANCIAR - CONTABIL,  
EC. Băjenică Viorica



Gradul de realizare a veniturilor totale

mii lei

| Nr.<br>Crt. | INDICATORI                                    | Prevederi an 2024 |          | %      | Prevederi an 2025 |          | %      |
|-------------|-----------------------------------------------|-------------------|----------|--------|-------------------|----------|--------|
|             |                                               | Aprobat           | Realizat |        | Aprobat           | Realizat |        |
| 0           | 1                                             | 2                 | 3        | 4      | 5                 | 6        | 7      |
| I.          | Venituri totale (rd.1+rd.2+rd.3 *), din care: | 7.001             | 7.303    | 104,31 | 6.893             | 7.466    | 108,31 |
| 1           | Venituri din exploatare*)                     | 6.731             | 6.957    | 103,36 | 6.604             | 7.095    | 107,43 |
| 2.          | Venituri financiare                           | 270               | 346      | 128,15 | 289               | 371      | 128,37 |

\*) veniturile totale și veniturile din exploatare vor fi diminuate cu sumele primite de la bugetul de stat.



CONDUCĂTORUL UNITĂȚII,  
Ec. Duma Ionel

PREȘEDINTELE CONSILIULUI DE  
Ec. Iacomî Daniel Eugen

CONDUCĂTORUL COMPARTIMENTULUI  
FINANCIAR - CONTABIL,  
Ec. Băjenică Viorica

PREȘEDINTE DE ȘEDINȚĂ



**Programul de investiții, dotări și sursele de finanțare 2026**

mii lei

|    |   | INDICATORI                                                                                                                                                                         | Data finalizării<br>investiției | An precedent 2025 |             | Valoare           |             |             |
|----|---|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------|-------------------|-------------|-------------------|-------------|-------------|
|    |   |                                                                                                                                                                                    |                                 | Aprobat           | Realizat    | An curent<br>2026 | 2027        | 2028        |
| 0  | 1 | 2                                                                                                                                                                                  | 3                               | 4                 | 5           | 6                 | 7           | 8           |
| I  |   | <b>SURSE DE FINANȚARE A INVESTIȚIILOR, din care:</b>                                                                                                                               |                                 | <b>5678</b>       | <b>6301</b> | <b>6020</b>       | <b>4440</b> | <b>4560</b> |
|    | 1 | Surse proprii, din care:                                                                                                                                                           |                                 | 565               | 1040        | 585               | 585         | 585         |
|    |   | a) - amortizare                                                                                                                                                                    |                                 | 453               | 371         | 453               | 453         | 453         |
|    |   | b) - profit                                                                                                                                                                        |                                 | 112               | 669         | 132               | 132         | 132         |
|    | 2 | Alocații de la buget                                                                                                                                                               |                                 |                   |             |                   |             |             |
|    | 3 | Credite bancare, din care:                                                                                                                                                         |                                 | 0                 | 0           | 0                 | 0           | 0           |
|    |   | a) - interne                                                                                                                                                                       |                                 |                   |             |                   |             |             |
|    |   | b) - externe                                                                                                                                                                       |                                 |                   |             |                   |             |             |
|    | 4 | Alte surse, din care:                                                                                                                                                              |                                 | 5113              | 5261        | 5435              | 3855        | 3975        |
|    |   | - Sursa ramasa neconsumata din anii precedenti                                                                                                                                     |                                 | 5113              | 5261        | 5435              | 3855        | 3975        |
|    |   | - Vanzari active                                                                                                                                                                   |                                 |                   |             |                   |             |             |
| II |   | <b>CHELTUIELI PENTRU INVESTIȚII, din care:</b>                                                                                                                                     |                                 | <b>1152</b>       | <b>865</b>  | <b>2165</b>       | <b>1050</b> | <b>210</b>  |
|    | 1 | Investiții în curs, din care:                                                                                                                                                      |                                 | 12                | 22          | 0                 | 0           | 0           |
|    |   | a) pentru bunurile proprietatea privata a operatorului economic:                                                                                                                   |                                 | 12                | 22          | 0                 | 0           | 0           |
|    |   | 1 - Drum incintă, rețea apă potabilă și canalizare Perimetrul II (proiectare + execuție)                                                                                           | martie 2025                     | 0                 | 10          | 0                 | 0           | 0           |
|    |   | b) pentru bunurile de natura domeniului public al statului sau al unității administrativ teritoriale:                                                                              |                                 |                   |             |                   |             |             |
|    |   | 6-Canalizare P1                                                                                                                                                                    | februarie 2025                  | 12                | 12          | 0                 |             |             |
|    |   | c) pentru bunurile de natura domeniului privat al statului sau al unității administrativ teritoriale:                                                                              |                                 |                   |             |                   |             |             |
|    |   | - (denumire obiectiv)                                                                                                                                                              |                                 |                   |             |                   |             |             |
|    |   | d) pentru bunurile luate în concesiune, închiriate sau în locație de gestiune, exclusiv cele din domeniul public sau privat al statului sau al unității administrativ teritoriale: |                                 | 0                 | 0           | 0                 | 0           |             |
|    |   | - (denumire obiectiv)                                                                                                                                                              |                                 |                   |             |                   |             |             |
|    | 2 | Investiții noi, din care:                                                                                                                                                          |                                 | 0                 | 180         | 2000              | 0           | 60          |
|    |   | a) pentru bunurile proprietatea privata a operatorului economic:                                                                                                                   |                                 | 0                 | 180         | 2000              | 0           | 60          |
|    |   | 1 - PUNCT ELECTRIC PRELUARE DE LA SC TESLA SRL                                                                                                                                     |                                 | 0                 | 154         | 0                 |             | 60          |
|    |   | 2 - IMPREJMUIRE POARTA PELUATA DE LA SC TESLA                                                                                                                                      |                                 | 0                 | 26          | 0                 | 0           |             |
|    |   | 3 - DRUM ACCES P1                                                                                                                                                                  |                                 | 0                 | 0           | 2000              | 0           |             |
|    |   | 5-sistem supraveghere video in circuit inchis (furnizare si instalare camere LPR) si montarea unui sitem de control acces in P1                                                    | Decembrie 2024                  | 0                 | 0           | 0                 |             |             |
|    |   | 6-Canalizare P1                                                                                                                                                                    | februarie 2025                  |                   | 0           |                   | 0           | 0           |
|    |   | b) pentru bunurile de natura domeniului public al statului sau al unității administrativ teritoriale:                                                                              |                                 |                   |             |                   |             |             |
|    |   | Drum incintă, rețea apă potabilă și canalizare Perimetrul II (proiectare + execuție)                                                                                               | martie 2025                     | 0                 |             | 0                 |             |             |
|    |   | c) pentru bunurile de natura domeniului privat al statului sau al unității administrativ teritoriale:                                                                              |                                 |                   |             |                   |             |             |
|    |   | - (denumire obiectiv)                                                                                                                                                              |                                 |                   |             |                   |             |             |

|   | INDICATORI                                                                                                                                                                         | Data finalizării investiției | An precedent 2025 |          | Valoare        |      |      |
|---|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|-------------------|----------|----------------|------|------|
|   |                                                                                                                                                                                    |                              | Aprobat           | Realizat | An curent 2026 | 2027 | 2028 |
|   | d) pentru bunurile luate în concesiune, închiriate sau în locație de gestiune, exclusiv cele din domeniul public sau privat al statului sau al unității administrativ teritoriale: |                              |                   |          |                |      |      |
|   | - (denumire obiectiv)                                                                                                                                                              |                              |                   |          |                |      |      |
| 3 | Investiții efectuate la imobilizările corporale existente (modernizări), din care:                                                                                                 |                              | 1090              | 839      | 160            | 1000 | 100  |
|   | a) pentru bunurile proprietatea privata a operatorului economic:                                                                                                                   |                              | 1000              | 780      | 160            | 0    | 0    |
|   | 1 - BARIERA ACCES P3                                                                                                                                                               |                              | 0                 |          | 30             |      |      |
|   | 2 - Extindere si inlocuire retea gaze Perimetrul I                                                                                                                                 |                              | 0                 |          | 0              |      |      |
|   | 3 - Echipare Post trafo Perimetrul III                                                                                                                                             | iulie 2026                   | 1000              | 780      | 0              |      |      |
|   | 4 - Modernizare Imprejmuire - montat barieră acces Perimetrul II/III                                                                                                               |                              | 0                 |          | 50             |      |      |
|   | 5 - Modernizare alimentare apa Dana 46                                                                                                                                             |                              | 0                 |          | 80             |      |      |
|   | 6 - Extindere retea alimentare energie electrica in Perimetrul II                                                                                                                  |                              | 0                 |          | 0              |      |      |
|   | 7 - Modernizarea obiectivului: „Împrejmuire: panouri cu plasă și 2 porți în Perimetrul I ” prin montarea unui sistem de control acces                                              |                              | 0                 |          | 0              | 0    |      |
|   | 8. MODERNIZARE LINIE CF                                                                                                                                                            | Decembrie 2025               | 0                 |          | 0              | 1000 |      |
|   | b) pentru bunurile de natura domeniului public al statului sau al unității administrativ teritoriale:                                                                              |                              | 90                | 59       | 0              | 0    | 100  |
|   | -Modernizare cheu la Dana 46 in Perimetrul I                                                                                                                                       | Decembrie 2026               | 0                 |          | 0              | 0    | 100  |
|   | c) pentru bunurile de natura domeniului privat al statului sau al unității administrativ teritoriale:                                                                              |                              | 0                 | 0        | 0              | 0    |      |
|   | modernizare sistem iluminat p1                                                                                                                                                     | DEC 2026                     | 30                |          | 0              |      |      |
|   | RETEA APA- sistem alimentare apa P3                                                                                                                                                | Aprilie 2025                 | 60                | 59       | 0              |      |      |
|   | d) pentru bunurile luate în concesiune, închiriate sau în locație de gestiune, exclusiv cele din domeniul public sau privat al statului sau al unității administrativ teritoriale: |                              |                   |          |                |      |      |
|   | - (denumire obiectiv)                                                                                                                                                              |                              |                   |          |                |      |      |
| 4 | Dotări (alte achiziții de imobilizări corporale)*                                                                                                                                  |                              | 50                | 4        | 5              | 50   | 50   |
| 5 | Rambursări de rate aferente creditelor pentru investiții, din care:                                                                                                                |                              |                   |          |                |      |      |
|   | a) - interne                                                                                                                                                                       |                              |                   |          |                |      |      |
|   | b)- externe                                                                                                                                                                        |                              |                   |          |                |      |      |



CONȚINUTUL UNITĂȚII,  
ADMINISTRATIVE  
Ec. Duma Ionel

PREȘEDINTELE CONSILIULUI DE ADMINISTRAȚIE,  
Ec. Iacomi Daniel Eugen

PREȘEDINTE DE ȘEDINȚĂ



CONȚINUTUL COMPARTIMENTULUI  
FINANCIAR - CONTABIL,  
Ec. Băjenică Viorica

Întocmit,

Șef Birou Exploatare - Investiții,  
Teodorescu Dan

Poziția înlocuită  
Florin Botocineanu

CONSILIUL LOCAL MUNICIPAL BRĂILA

Regia Autonomă "Administrația Zonei Libere B

Brăila, str. Anghel Saligny, nr. 24

Cod unic de înregistrare: 6088916

Anexa nr. 5 la H.C.L.M. nr. 311/25.06.2026

**Măsurile de îmbunătățire a rezultatului brut și reducere a plăților restante în anul 2026**

| Nr. Crt. | Măsurile                                                                            | Termen de realizare | An 2025 final       |                | An 2026         |                | An 2027         |                | An 2028         |                |
|----------|-------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|---------------------|----------------|-----------------|----------------|-----------------|----------------|-----------------|----------------|
|          |                                                                                     |                     | Preliminat/Realizat |                | Influențe (+/-) |                | Influențe (+/-) |                | Influențe (+/-) |                |
|          |                                                                                     |                     | Rezultat brut       | Plăți restante | Rezultat brut   | Plăți restante | Rezultat brut   | Plăți restante | Rezultat brut   | Plăți restante |
| 0        | 1                                                                                   | 2                   | 3                   | 4              | 5               | 6              | 7               | 8              | 9               | 10             |
| Pct. I   | <b>Măsurile de îmbunătățire a rezultatului brut și reducere a plăților restante</b> |                     |                     |                |                 |                |                 |                |                 |                |
| 1        | Măsura 1 Creșterea veniturilor din redevențe și                                     | 31.12.2026          | X                   | X              | 0               |                |                 |                |                 |                |
| 2        | Măsura 2 Creșterea veniturilor din servicii prestate                                | 31.12.2026          | X                   | X              | 0               |                |                 |                |                 |                |
| 3        | Măsura 3 Creșterea altor venituri din exploatare                                    | 31.12.2026          |                     |                | 0               |                |                 |                |                 |                |
| 4        | Măsura 4 Scaderea cheltuielilor privind serviciile executate de terți               | 31.12.2026          |                     |                | 0               |                |                 |                |                 |                |
| 5        | Măsura 5 Scaderea altor cheltuieli de exploatare                                    | 31.12.2026          | X                   | X              | 91              |                |                 |                |                 |                |
| 6        | Măsura 6 Scaderea cheltuielilor financiare                                          | 31.12.2026          | X                   | X              | 15              |                |                 |                |                 |                |
|          | <b>TOTAL Pct. I</b>                                                                 |                     | <b>0</b>            | <b>0</b>       | <b>106</b>      |                | <b>0</b>        |                | <b>0</b>        |                |
| Pct. II  | <b>Cauze care diminuează efectul măsurilor prevăzute la Pct. I</b>                  |                     |                     |                |                 |                |                 |                |                 |                |
| 1        | Cauza 1 Diminuarea veniturilor din producția vândută/servicii prestate              | 31.12.2026          | X                   | X              | -307            |                |                 |                |                 |                |
| 2        | Cauza 2 Diminuarea altor venituri din redevențe și chirii                           | 31.12.2026          | X                   | X              | -100            |                |                 |                |                 |                |
| 3        | Cauza 3 Diminuarea altor venituri                                                   | 31.12.2026          | X                   | X              | -56             |                |                 |                |                 |                |
| 4        | Cauza 4 Diminuarea altor venituri din exploatare                                    | 31.12.2026          | X                   | X              | -110            |                |                 |                |                 |                |
| 5        | Cauza 5 Diminuarea veniturilor financiare                                           | 31.12.2026          | X                   | X              | -145            |                |                 |                |                 |                |
| 6        | Cauza 6 Creșterea cheltuielilor privind stocurile                                   | 31.12.2026          | X                   | X              | -188            |                |                 |                |                 |                |

| Nr. Crt.        | Măsurile                                                                                     | Termen de realizare | An 2025 final       |                | An 2026         |                | An 2027         |                | An 2028         |                |
|-----------------|----------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|---------------------|----------------|-----------------|----------------|-----------------|----------------|-----------------|----------------|
|                 |                                                                                              |                     | Preliminat/Realizat |                | Influențe (+/-) |                | Influențe (+/-) |                | Influențe (+/-) |                |
|                 |                                                                                              |                     | Rezultat brut       | Plăți restante | Rezultat brut   | Plăți restante | Rezultat brut   | Plăți restante | Rezultat brut   | Plăți restante |
| 0               | 1                                                                                            | 2                   | 3                   | 4              | 5               | 6              | 7               | 8              | 9               | 10             |
| 7               | Cauza 7 Creșterea cheltuielilor servicii executate de terți                                  | 31.12.2026          | X                   | X              | -179            |                |                 |                |                 |                |
| 8               | Cauza 8 Creșterea cheltuielilor cu alte servicii executate de terți                          | 31.12.2026          | X                   | X              | -156            |                |                 |                |                 |                |
| 9               | Cauza 9 Creșterea cheltuielilor privind impozite, taxe și vărsăminte asimilate (taxe locale) | 31.12.2026          | X                   | X              | -54             |                |                 |                |                 |                |
| 10              | Cauza 9 Creșterea cheltuielilor cu personalul                                                | 31.12.2026          | X                   | X              | -353            |                |                 |                |                 |                |
| 11              | Cauza 10 Creșterea altor cheltuieli de exploatare                                            | 31.12.2026          |                     |                |                 |                |                 |                |                 |                |
|                 | <b>TOTAL Pct. II</b>                                                                         |                     | <b>0</b>            | <b>0</b>       | <b>-1648</b>    |                | <b>0</b>        |                | <b>0</b>        |                |
| <b>Pct. III</b> | <b>TOTAL GENERAL Pct. I + Pct.</b>                                                           |                     | <b>1736</b>         | <b>0</b>       | <b>-1542</b>    |                | <b>-1542</b>    |                | <b>-1542</b>    |                |
|                 | <b>REZULTAT BRUT</b>                                                                         |                     | <b>1736</b>         | <b>0</b>       | <b>194</b>      |                | <b>194</b>      |                | <b>194</b>      |                |



Ec. Iacomi Daniel Eugen

CONDUCĂTORUL COMPARTIMENTULUI

FINANCIAR - CONTABIL,

Ec. Băjenică Viorica

PREȘEDINTE DE ȘEDINȚĂ

