

ROMÂNIA
JUDEȚUL BRĂILA
MUNICIPIUL BRĂILA
CONSILIUL LOCAL MUNICIPAL BRĂILA

HOTĂRĂREA NR. 297

din 31.08.2010

Privind: Aprobarea Studiului pentru evaluarea potențialului local al resurselor energetice și a oportunității atragerii unei investiții pentru finanțarea, construcția și exploatarea unei surse noi pentru producerea energiei termice în Municipiul Brăila, precum și modernizarea sistemului de transport și distribuție.

CONSILIUL LOCAL MUNICIPAL BRAILA

La inițiativa Viceprimarului Municipiului Brăila, dl. Ionel Stănel Necula, precum și a consilierilor locali municipali membrii în AGA a S.C. CET S.A. Brăila, respectiv domnii Mangiurea Silviu, Potec Grigore, Negoită Daniel, Popa Petrică Costel și Berilă Nelu;

Văzând raportul de specialitate Direcției Tehnice, precum și rapoartele comisiilor de specialitate din cadrul C.L.M. Brăila;

În conformitate cu prevederile Legii nr.51/2006 privind serviciile comunitare de utilități publice și a art.8 alin.(2) lit.a) din Legea nr. 325/2006 privind serviciul public de alimentare cu energie termică.

În baza art.36 alin. (1) și (2) lit.d), alin. (6) lit. a) pct.14 din Legea nr.215/2001, republicată, cu modificările și completările ulterioare;

În temeiul art.45 alin.(1) coroborat cu art. 115 alin. (1) lit. b), din Legea nr.215/2001 privind administrația publică locală, republicată, cu modificările și completările ulterioare;

H O T Ă R Ă S T E :

Art.1: Se aprobă **Studiul** pentru evaluarea potențialului local al resurselor energetice și a oportunității atragerii unei investiții pentru finanțarea, construcția și exploatarea unei surse noi pentru producerea energiei termice în Municipiul Brăila, precum și modernizarea sistemului de transport și distribuție, conform **anexei**, parte integrantă din prezenta hotărâre.

Art.2: Prezenta hotărâre va fi dusă la îndeplinire de Primarul Municipiului Brăila, prin Direcția Tehnică, Direcția Finanțelor Publice Locale și S.C. CET S.A. Brăila, iar Secretarul Municipiului Brăila o va comunica celor interesați.

PREȘEDINTE DE ȘEDINȚĂ,

BOȘNEAG SORIN – EUGEN

**CONTRASEMNEAZĂ
SECRETAR,**

FUDULAICHE MIRCEA



S.C. FORENERG S.R.L.

CONTRACT DE SERVICII

Nr. 37499/22.10.2009

STUDII PENTRU EVALUAREA POTENTIALULUI LOCAL AL RESURSELOR ENERGETICE

BENEFICIAR:

UNITATEA ADMINISTRATIV TERITORIALA A
MUNICIPIULUI BRAILA

București, noiembrie 2009

BENEFICIAR: UNITATEA ADMINISTRATIV TERITORIALA A
MUNICIPIULUI BRAILA

OBIECTIV: STUDIU

OBIECT: STUDII PENTRU EVALUAREA POTENTIALULUI
LOCAL AL RESURSELOR ENERGETICE

VOL: 1

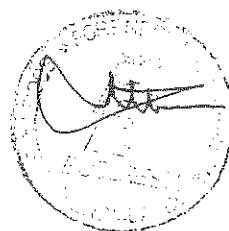
CONTRACT: 37499 – din 22.10.2009

FAZA: unică

EXECUTANT:



S.C. FORENERG S.R.L.



București

noiembrie 2009

CUPRINS

I. Date generale

1. Denumirea și obiectul studiului
2. Beneficiarul studiului
3. Elaboratorul studiului

II. Informații generale privind studiul

1. Situația actuală a sistemului de termoficare;
2. Date tehnice generale ale sistemului de termoficare;
3. Date privind patrimoniul și situația juridică ale sistemului

III. Analiza pieței consumatorilor de energie termică din municipiul Brăila

1. Situația contractelor și evoluția numărului de consumatori;
2. Situația producției și a consumurilor;
3. Situația creanțelor și datoriilor.

IV. Analiza stării tehnice a echipamentelor și instalațiilor de producere și distribuție a energiei termice din municipiu

1. Starea tehnică a capacităților de producție a energiei electrice și termice;
2. Starea tehnică a sistemului de transport și distribuție;
3. Bilanțul real anual acumulat;
4. Bilanțul anual optimizat;
5. Concluzii rezultate din analiza bilanțului anual optimizat.

V. Analiza situației instituționale, juridice și financiar-contabilă a operatorului SC CET Brăila SA

1. Situația instituțională și juridică a operatorului SC CET Brăila SA;
2. Situația economico-financiară a operatorului

VI. Analiza componentei sociale a serviciului de încălzire urbană

VII. Propuneri de soluții instituționale și juridice pentru reorganizarea serviciului

1. Varianta I – Divizarea în două companii, respectiv o companie de producere și o companie de distribuție cu statut de societate comercială
2. Varianta II – Divizarea într-o companie de producere a energiei termice și un serviciu de distribuție în cadrul Consiliului Local Brăila

VIII. Elaborarea unui plan de acțiune pe termen scurt și mediu

IX. Elaborarea caietului de sarcini pentru selecția consultantului care va asigura asistența tehnică în procesul de modernizare a serviciului de încălzire urbană

I. Date generale

1. Denumirea și obiectul studiului

Studiul cu privire la identificarea soluțiilor tehnice, instituționale și juridice pentru creșterea performanțelor serviciului de încălzire urbană din municipiul Brăila cuprinde:

- servicii de studii de piață;
- servicii generale de consultanță în management;
- servicii legislative;
- servicii juridice;
- servicii de consultanță tehnică în eficiență energetică.

Principalele capitole ale studiului sunt:

- ⇒ Analiza pieței consumatorilor de energie termică din Municipiul Brăila;
- ⇒ Analiza stării tehnice a echipamentelor și instalațiilor de producere și distribuție a energiei termice din municipiu;
- ⇒ Analiza situației instituționale, juridice și administrative a operatorului SC CET Brăila SA;
- ⇒ Analiza componentei sociale a serviciului de încălzire urbană;
- ⇒ Propunere de soluții instituționale și juridice de reorganizare a serviciului;
- ⇒ Elaborarea unui plan de acțiune pe termen scurt și mediu;
- ⇒ Elaborarea caietului de sarcini pentru selecția consultantului care va asigura asistența tehnică în procesul de modernizare a serviciului de încălzire urbană.

Prezentul studiu are ca scop identificarea unor soluții optime sub raportul preț/calitate pe plan tehnic, investituțional și managerial care să conducă la creșterea performanțelor serviciului de încălzire urbană din municipiul Brăila în conformitate cu prevederile “Legii Nr. 325/2006 a serviciului public de alimentare cu energie termică” ale Hotărârii Guvernului Nr. 462/2006 republicată pentru aprobarea programului “Termoficare 2006-2015 căldură și confort” și ale reglementărilor cu privire la obligativitatea creșterii eficienței energetice și a introducerii surselor de cogenerare de înaltă eficiență și a unor surse de energie regenerabile.

2. Beneficiarul studiului

Beneficiarul studiului este Consiliul Local al Municipiului Brăila în calitate de acționar majoritar la SC CET Brăila SA și de responsabil pentru înființarea, organizarea, coordonarea, monitorizarea și controlul serviciului public de alimentare cu energie termică în conformitate cu prevederile art. 8 din Legea Nr. 325/2009.

De asemenea Consiliul Local al municipiului Brăila este obligat să aplice prevederile Legii Nr. 220/2008 pentru stabilirea sistemului de promovare a producerii energiei din surse regenerabile de energie și ale "Ordonanței Guvernului Nr. 22/2008 privind eficiența energetică și promovarea utilizării la consumatorii finali a surselor regenerabile de energie".

3. Elaboratorul studiului

Elaboratorul studiului este SC Forenerg SRL cu sediul social în București, str. Mitropolit Andrei Șaguna, nr. 73A, înregistrată la Oficiul Registrului Comerțului cu Nr. J40/3607/1991, având Cod Unic de Înregistrare: RO2599764, care este specializată în bilanțuri energetice și studii de profil în domeniul energetic.

II. Informații generale privind studiul

Prezentul studiu constituie un raport de decizie pentru Primăria municipiului Brăila în demersul său de a rezolva problema alimentării cu căldură și apă caldă a consumatorilor persoane fizice și juridice din municipiu.

Consultantul este chemat în calitate de consilier al factorilor de decizie locali să contribuie la luarea celor mai bune decizii cu privire la reorganizarea serviciului în conformitate cu prevederile Legii Nr. 325/2006 a serviciului public de alimentare cu energie termică și ale Hotărârii de Guvern Nr. 462/2006 republicată pentru aprobarea programului "Termoficare 2006-2015 căldură și confort".

Până în prezent SC CET Brăila SA și Consiliul Local al municipiului Brăila au comandat și beneficiat de următoarele studii având ca tematică analiza situației existente și modernizarea serviciului de încălzire urbană:

- ⇒ "Studiu de fezabilitate cu privire la eficientizarea sistemului centralizat de producere și distribuție a energiei termice" întocmit de JSPE București în anul 2008;
- ⇒ "Bilanț energetic al SC CET SA Brăila" întocmit de ELSACO Electronic în anul 2008.

Documentele de mai sus constituie o bază de plecare pentru întocmirea unei strategii complete cu privire la modernizarea și eficientizarea serviciului de producere și distribuție a energiei termice care să cuprindă pe lângă soluțiile tehnice, scenarii cu privire la reorganizarea juridică, managerială și economico-financiară a acestui serviciu și un calendar pe termen mediu al pașilor de urmat până la 31.12.2013 având în vedere faptul că după 31.12.2011 actualul CET va trebui să fie închis sau adus la situația de conformitate din punctul de vedere al cerințelor de protecție a mediului.

Legislația românească permite în prezent abordarea flexibilă a mai multor variante de reorganizare a unui serviciu public și este de competența autorității

publice locale ca plecând de la o analiză complexă a acestor scenarii să decidă asupra soluției optime cu respectarea următoarelor comandamente fundamentale respectiv:

- Să ofere consumatorilor un serviciu de calitate la un preț accesibil ;
- Să asigure parametrii tehnici corespunzători acestui serviciu, egali pentru toți consumatorii;
- Tehnologiile utilizate să nu afecteze mediul și să corespundă cerințelor cu privire la reducerea emisiilor de gaze cu efect de seră în atmosferă;
- Să realizeze economii semnificative de combustibil, să se utilizeze cogenerarea de înaltă eficiență și dacă este posibil să se apeleze și la surse neconvenționale de energie.

II.1 Situația actuală a sistemului de termoficare

Sistemul existent de producere, transport și distribuție a energiei termice din municipiul Brăila are o vechime cuprinsă între 15-40 ani cu excepția celor 9 puncte termice care provin din transformarea unor centrale termice în perioada 2005-2007. Acest sistem are într-o proporție de peste 90% concepția și soluțiile tehnice anterioare anului 1972 având următoarele caracteristici:

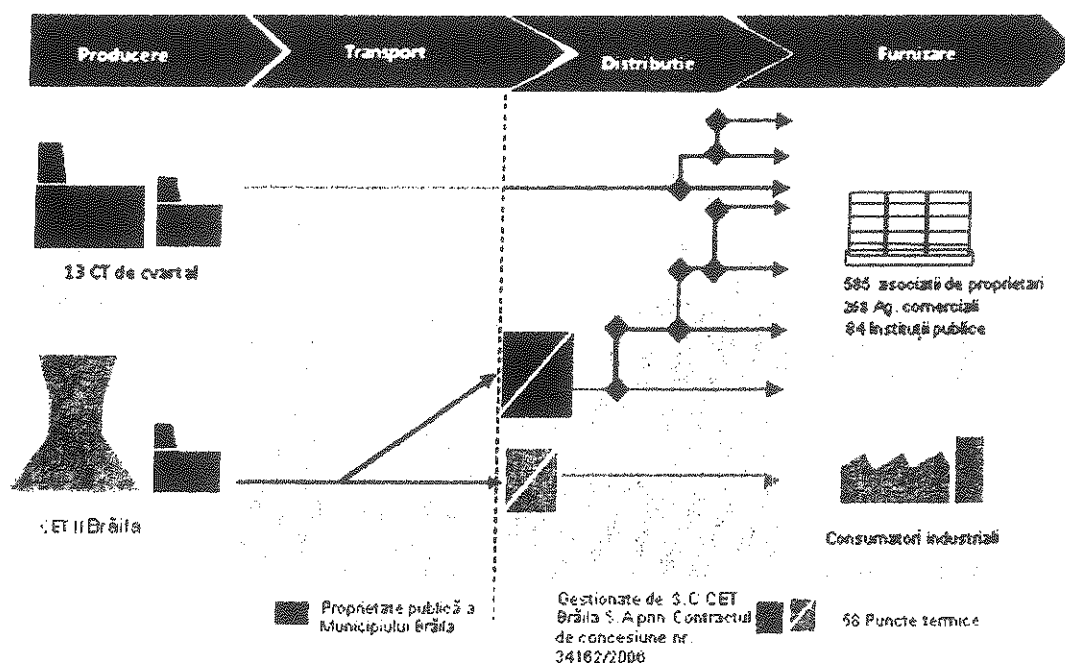
- ⇒ Existența unor capacități mari de producere combinată a energiei electrice și termice cu caracteristici de funcționare rigide situate într-o plajă de parametri foarte restrânsă și fără posibilitate de adaptare în timp real la cerințele consumatorilor;
- ⇒ Lungime mare a rețelilor primare care transportă agentul termic prin pompare, racordate la punctele termice;
- ⇒ Randamente scăzute pe întregul lanț tehnologic și pierderi mari pe rețelele de transport și distribuție;
- ⇒ Consumatorul nu își poate regla consumul în funcție de necesități și capacitatea de plată;
- ⇒ Sistemul nu dispune de posibilități de monitorizare integrată a procesului.

În perioada amintită sistemul s-a dezvoltat având inițial centrale de cvartal cu funcționare pe gaze naturale, la care s-a racordat ulterior CET Brăila prin trei magistrale care însumează o lungime de circa 38 km cu diametru cuprinse între Dn900 și Dn100.

În prezent sistemul este mixt și cuprinde:

- ⇒ CET Brăila
- ⇒ 13 centrale de cvartal
- ⇒ 48 km rețea primară
- ⇒ 58 puncte termice aparținând CET Brăila
- ⇒ 9 puncte termice aparținând terților;
- ⇒ 54 km rețele termice secundare.

II.2 Date tehnice generale ale sistemului de termoficare



Sistemul de producere energie termică

Sursa CET – km. 10 - Principalele echipamente sunt:

- Cazane de abur 139 ata, 540°C 3 x 150 t/h – Cehia
 - 1 x 50 ÷ 150 t/h modernizat în anul 2007
 - 1 x 420 t/h – România- în conservare
- Cazane de abur 17 ata, 250°C 3 x 105 t/h – România- în conservare
- Turbine în contrapresiune 3 x 25 MW – Cehia
 - 1 x 50 MW – România - în conservare
- Schimbătoare de căldură 2 x 85 Gcal/h
 - 2 x 30 Gcal/h

Sursa CAF 15 Gcal/h– Calea Călărașilor, nr. 321B, lângă PT 5 Viziru III

- 1 Cazan de apă fierbinte de 15 Gcal/h

Surse de cvartal

- 13 Centrale termice de cvartal cu instalațiile aferente (cazane de 1Gcal/h tip Metalica și schimbătoare de căldură în plăci).

Sistemul de transport și distribuție energie termică cuprinde:

- 58 puncte termice (PT)
- 48 km rețele primare de transport
- 58 km rețele secundare de distribuție

- Din prezentarea de mai sus rezultă următoarele:
- ⇒ Sistemul are echipamente de producere, transport și distribuție de proveniențe diferite, tehnologii diferite și vechime de la 5 la 40 ani;
 - ⇒ Zona deservită de CT de cvartal nu este interconectată cu zonele deservite de CET Brăila;
 - ⇒ Modernizarea sistemului acolo unde s-a făcut are un caracter dispart și fără un program multianual întocmit pe baza unei strategii având mai mult caracterul unor intervenții la punctele termice pe rețele și în centrale termice de cvartal.

II.3 Date privind patrimoniul și situația juridică a sistemului

3.1. Date de identificare

Temeiul juridic de constituire: H.G. nr. 679 / 29.10.1992

Denumire: SOCIETATEA COMERCIALA CET S.A. BRĂILA, denumită în continuare S.C. „CET” S.A.

Forma juridică: societate comerciala pe actiuni cu următoarea structură de capital (extras din data 14.04.2009):

Consiliul Local Municipal Brăila:	1.515.516 instrumente financiare $\equiv$ 78,95670 %;
Persoane fizice:	393.714 instrumente financiare $\equiv$ 20,51208 %;
Persoane juridice:	10.195 instrumente financiare $\equiv$ 0,53115 %;

Nr. de înmatriculare la Oficiul Registrului Comerțului :

- J 09 / 1459 / 1992
- CIF: RO 310 65 89

Sediul social: S.C. CET SA are sediul principal în Brăila, B-dul Al. Ioan Cuza, nr. 3, et VI

Telefon: 0239 652 811

Fax: 0239 652 811

e-mail: cet@cetbr.ro

Capitalul social: Capitalul social înregistrat la Oficiul Registrului Comerțului de pe langa Tribunalul Brăila este de 4 798 562,5 lei (RON) conform Certificatului de înscriere de mențiuni la Oficiul Registrului Comerțului nr. 2186 / 1995, completat cu rezoluția 837 / 2002, emisă de O.R.C. al județului Brăila, prin care a fost stabilită actuala structură de acționariat.

Actiuni: 1 919 425 acțiuni cu o valoare nominală de 2,5 lei/ acțiune.

Structura acționariatului:

Statul român reprezentat prin CLM Brăila deține 78,95670 % din pachetul de acțiuni la S.C. „CET” S.A.

Sectorul de activitate:

Cod CAEN 3530 – furnizare abur, aer condiționat

S.C. CET S.A. are ca obiect principal de activitate “Producerea și distribuția energiei termice (sub formă de abur și apă fierbinte) și a energiei electrice

S.C. CET S.A. poate desfășura complementar și alte activități conexe pentru susținerea obiectului principal de activitate, în conformitate cu legislația în vigoare și cu statutul propriu.

S.C. CET S.A. răspunde de funcționarea instalațiilor energetice proprii în condiții de calitate, siguranță, eficiență economică și protecție a mediului înconjurător.

3. Istoricul societății

S.C. “CET” S.A. Brăila a fost înființată în anul 1992, conform H.G. nr. 679/29.10.1992, prin divizarea S.C. “CELHART DONARIS” S.A. Brăila. Inițial, CET-ul a fost proiectat și realizat pentru alimentarea cu abur industrial, energie termică și electrică pentru platforma industrială Chiscani (consumatorii mari erau combinatele de celuloză, hârtie și fibre artificiale)

În anul 1993, conducerea societății a inițiat, cu ajutorul C.L.M. Brăila și cu societatea de proiectare I.S.P.E. București, realizarea unei lucrări privind: „Amenajarea în S.C. “CET” S.A. Brăila a unui disponibil de căldură de 85 Gcal/h în regim de baza în etapa I și de 185 Gcal/h în regim de baza vârf în etapa a II a în sistemul de termoficare din Municipiul Brăila”, respectiv racordarea sursei de producere CET la sistemul de termoficare. Investiția a fost finalizată în anul 1995, iar valoarea ei a fost de :2.872.544 \$. Racordarea S.C. “CET” S.A. la Sistemul de Termoficare al orașului Brăila, ca sursă pentru agentul termic necesar încălzirii a avut loc în toamna anului 1994.

În anul 2001, conform Hotărârii Guvernului nr. 1081 /25.10.2001, S.C. CET S.A. Brăila trece în proprietatea privată a Municipiului Brăila și în administrarea Consiliului Local al Municipiului Brăila. Prin H.C.L.M. 31 / 2002, se hotărăște trecerea în administrarea S.C. CET S.A. Brăila a activelor de termoficare (patrimoniu al CLM Brăila) necesare realizării activităților de producere (în centrale termice de cvartal), distribuție și furnizare a energiei termice și a apei calde de consum, precum și transferarea în interes de serviciu a personalului aferent acestei activități.

Conform fluxului de producție, funcționarea S.C. “CET” S.A Brăila poate fi caracterizată de 4 activități principale:

- producerea energiei termice și electrice,
- transportul energiei termice,
- distribuția căldurii și a apei calde de consum,
- furnizarea de căldură și a apă caldă de consum

III. Analiza pieței consumatorilor de energie termică din municipiul Brăila

1. Situația contractelor și evoluția numărului de consumatori

În prezent piața companiei este structurată după cum urmează:

A. Consumatori de energie termică

1.1 Principalii clienți:

Consumatori industriali de abur:

- S.C. CELHART DONARIS S.A.
- S.C. CEPROHART S.A.
- S.C. Tehnologii Aliemntare S.R.L. Brăila

Consumatori industrial de apă fierbinte:

- S.C. CELHART DONARIS S.A.
- S.C. CEPROHART S.A.
- S.C. Tehnologii Aliemntare S.R.L. Brăila

Consumatori de energie termică:

- 585 asociații de proprietari;
- 268 agenți economici;
- 84 instituții publice.

1.2 Zona geografică de operare

Zona geografică de operare a sistemului de termoficare este cea a municipiului Brăila. Prin HCLM 186/18.07.2008 au fost stabilite 10 zone unitare de încălzire, fiecare zonă cu Punctele Termice/Centralele Termice aferente, și pentru fiecare punct/centrală termică beneficiarii sistemului :

Nr. ZONA	DENUMIRE ZONA UNICA	CT-PT	AP/BL INITIAL	AP/ZONA INITIAL	APARTAMENTE RAMASE	
					AP/CT- PT	TOTAL AP/ ZONA
1	ZONA RADU NEGRU	PT IACM	219	3581	20	847
		PT1 RADU NEGRU	876		141	
		PT2 RADU NEGRU	1050		276	
		PT3 RADU NEGRU	837		294	
		PT4 RADU NEGRU	599		116	23,65%
2	ZONA BUZAULUI	PT1 BUZAULUI	816	3760	262	1156
		PT2 BUZAULUI	1001		315	
		PT3 BUZAULUI	971		311	
		PT4 BUZAULUI	769		192	
		PT7 BUZAULUI	203		76	30,74%
3	ZONA VIZIRU	PT PAL	58	10357	61	3314
		PT2 VIZIRU II	813		300	
		PT2 CALARASI IV	748		321	
		PT3 CALARASI IV	725		363	
		PT2 VIZIRU III	1596		212	
		PT3 VIZIRU III	1221		197	
		PT5 VIZIRU III	1168		362	

		PT3 VIZIRU I	1800		379	32,00 %
		PT6 VIZIRU I	1108		655	
		PT7 VIZIRU I	1120		464	
4	ZONA HIPODROM	PT1 HIPODROM	944	4377	669	2717
		PT2 HIPODROM	854		443	
		PT4 HIPODROM	1220		798	
		PT5 HIPODROM	575		232	
		PT6 HIPODROM	784		575	
		PT POLIVALENTA			0	62,07 %
5	ZONA OBOR	PT1 OBOR	931	5901	187	1297
		PT2 OBOR	1548		384	
		PT3 OBOR	899		312	
		PT4 OBOR	915		122	
		PT5 OBOR	1608		292	21,98 %
6	ZONA DOROBANTI	PT1 DOROBANTI	760	7229	374	3403
		PT2 DOROBANTI	1689		1082	
		PT3 DOROBANTI	795		483	
		PT4 DOROBANTI	1222		458	
		PT5 DOROBANTI	1006		401	
		PT6 DOROBANTI	751		301	
		PT7 DOROBANTI	874		297	
		PT7 CALARASI IV	132		7	
		PT Ed. NICOLAU			0	47,07 %
7	ZONA CENTRU-CALARASI	PT EXPRES	216	4841	137	1769
		PT H BOTEV	497		291	
		PT 11 IUNIE	158		8	
		CT RUBINELOR	28		10	
		PT CAMIN BATRANI			0	
		PT SCOLILOR	538		297	
		PT1 INDEPENDENTEI	332		99	
		PT2 INDEPENDENTEI	487		92	
		PT1 CALARASI	284		68	
		PT2 CALARASI	511		107	
		PT3 CALARASI	507		190	
		PT4 CALARASI	960		411	
		PT5 CALARASI	323		59	
						36,54 %
8	ZONA GARII	PT PROMETEU	854	3346	520	1625
		PT MARNA	475		313	
		PT APOLLO	458		144	
		PT VERDUN	912		372	
		CT PROGRESUL	156		97	
		CT RAHOVA	491		179	48,57 %
9	ZONA GALATI	CT KOGALNICEANU	320	2970	271	1315
		CT GIFET	420		290	
		CT PLANTELOR	630		113	
		CT TURN PLANTELOR	160		17	
		CT H GALATI	1068		514	
		CT TURN GALATI	336		100	
		CT G. MOISIL	36		10	44,28 %

10	ZONA PROGRESUL-VIDIN	CT1 VIDIN	816	6079	0	948
		PT2 VIDIN	1437		119	
		CT3 VIDIN	1311		205	
		PT5 PROGRESUL	1410		506	
		PT8 PROGRESUL	1105		118	
		PT Lic. PROGRESUL			0	15,59%
		TOTAL AP. INITIALE		52441	TOTAL AP. RAMASE	18391
						35,07%

1.3 Cota de piață

Alimentarea cu energie termică a consumatorilor din municipiul Brăila se face în diferite moduri, funcție de tipul locuințelor (apartamente în blocuri, vile, case individuale), de amplasarea acestora, de posibilitățile de alimentare cu combustibil (gaze naturale, lemne de foc etc.)

Astfel, raportat la numărul total de locuitori ai Municipiului Brăila (215.316 locuitori), în prezent se înregistrează următoarele valori privind ponderea sistemelor de încălzire utilizate:

- circa 18,93% dintre aceștia sunt alimentați cu energie termică prin intermediul sistemului centralizat de termoficare;
- circa 2,22% dintre consumatori sunt alimentați din sistemul descentralizat de termoficare (centralele termice de cvartal);
- restul consumatorilor, situați în zone mici de consum, sunt alimentați cu energie termică produsă în centrale termice de apartament echipate cu cazane de apă caldă de parametri coborâți (capacitatea termică, temperatura apei etc.) sau utilizează sobe pentru încălzire.

1.4 Prezentarea pieței locale de energie termică și electrică

Piața locală de energie termică

În prezent sistemul centralizat de alimentare cu energie termică din Municipiul Brăila dispune de 58 puncte termice urbane (circa 16.585 apartamente rămase în urma debranșărilor masive din ultimi ani), 13 centrale termice de cvartal (cca. 1.806 apartamente) și 9 puncte termice ale terților (social culturale și industriale), alimentare cu energie termică din sursa SC CET Brăila.

Apartamente	Puncte termice	Centrale termice
Apartamente branșate inițial	46.669	5.772
Apartamente debranșate	30.084	3.966
Apartamente rămase la 31.10.2008	16.585	1.806

Produsul principal oferit de către compania SC CET SA Brăila clienților săi (consumatorii casnici și de tip instituții din municipiul Brăila) este energia termică utilizată sub formă de apă fierbinte pentru încălzire și sub formă de apă caldă de consum.

Având în vedere modalitatea eficientă de obținere - în cogenerare - a căldurii, compania produce și energie electrică pe care o furnizează în Sistemul Energetic Național.

Ținând seama de complexitatea sistemului de termoficare, compania SC CET SA Brăila oferă întreaga gamă de servicii pe care le implică alimentarea cu căldură a consumatorilor, respectiv:

- producerea apei fierbinți în echipamentele instalate în cadrul sursei de energie CET Brăila
- transportul agentului termic primar de la sursa de energie la punctele termice;
- distribuția agentului termic secundar de la punctele termice (unde are loc transferul căldurii de la agentul termic primar la agentul termic secundar prin intermediul echipamentelor instalate) la consumatori
- distribuția agentului termic de la centralele termice la consumatori;
- furnizarea căldurii.

În ceea ce privește numărul de locuitori inițial și actual care beneficiază de încălzire și apă caldă de consum prin intermediul sistemului de termoficare, situația este următoarea:

Locuitori	Inițial	În prezent (31.11.2008)
Alimentați din Punctele termice (PT)	116.673	41.463
Alimentați din Centralele termice de cvartal (CT)	14.430	4.515
Total din PT și CT	131.103	45.978

În prezent, necesarul de energie termică ce trebuie furnizată consumatorilor racordați la sistemul de termoficare din municipiul Brăila (centralizat prin intermediul PT și descentralizat din CT) este cca. 95,49 Gcal/h pentru încălzire și apă caldă menajeră.

Datele statistice prezentate mai sus definesc două etape principale în evoluția sistemului de termoficare din municipiul Brăila și anume:

Etapa a I-a

Este etapa cuprinsă între anii 1960 și 1990 când inițial sistemul de termoficare s-a dezvoltat pe baza centralelor termice de cvartal odată cu dezvoltarea construcției de locuințe și în care CET Brăila conceput ca furnizor de abur industrial, apă fierbinte și energie electrică pentru platforma industrială Chișcani nu era nici dimensionat și nici dotat pentru a asigura căldură și apă caldă în oraș. La momentul conceperii și

dezvoltării acestor sisteme nu se puneau cu acuitate problema randamentelor și costurilor reduse de producție și a reducerii emisiilor la coș.

O caracteristică fundamentală a perioadei respective privită din perspectiva pieței de desfacere atât pentru consumatori industriali, cât și pentru consumatorii casnici era un raport permanent supraunitar în favoarea cererii, oferta fiind în permanență inferioară acesteia cu 15-25% în funcție de sezon. Nu existau fenomene de debranșare de la sistem, iar rata de achitare a facturilor depășea 80%.

Etapă a II-a

Este etapa care a început după 1990, când s-a realizat cuplarea sistemului de termoficare al orașului cu CET Brăila unde în anii 1993-1995 s-au întreprins lucrări pentru crearea unui disponibil de căldură de 85Gcal/h în regim de bază și de 185Gcal/h în regim de bază/vârf. Datorită acestor măsuri s-a realizat un echilibru real între cererea de căldură și apă caldă a orașului și oferta de energie a furnizorului care începând din anul 2002 a devenit o companie în subordinea Consiliului Local al municipiului Brăila, respectiv SC CET Brăila.

În această a doua etapă s-a redus drastic piața atât a consumatorilor industriali de abur, apă fierbinte și energie electrică cât și a consumatorilor casnici de la 52.441 apartamente la 18.391 apartamente, ceea ce înseamnă o restrângere cu peste 65% a cererii.

Această tendință manifestată cu pregnanță în ultimii 10 ani a prins nepregătită din punct de vedere managerial conducerea CET Brăila și nu a constituit un semnal de alarmă pentru Consiliul Local al municipiului Brăila care nu a analizat evoluția acestui serviciu din perspectiva pieței consumatorilor și a luat cu precădere măsuri pe termen scurt ce au vizat acordarea de subvenții pentru căldură, de ajutoare de încălzire pentru familii cu venituri reduse și de efectuare a unor investiții punctuale în punctele termice sau pe rețelele de distribuție.

Întregul pachet legislativ care reglementează acest serviciu alcătuit din:

- Legea 51/2006 a serviciilor comunitare de utilități publice;
- Legea 325/2006 a serviciului public de alimentare cu energie termică;
- Legea energiei electrice nr. 13/2007;
- Legea 230/2007 privind înființarea și funcționarea asociațiilor de proprietari;
- Ordonanța nr. 36/02.08.2006 privind instituirea prețurilor locale de referință pentru energia termică furnizată populației prin sisteme centralizate;
- Hotărârea 246/16.02.2006 pentru aprobarea Strategiei naționale privind accelerarea dezvoltării serviciilor comunitare de utilități publice;
- Hotărârea 425/20.07.1998 privind aprobarea Regulamentului pentru furnizarea și utilizarea energiei termice.

a contribuit în mare măsură la perpetuarea situației respective marcată printr-un trend degresiv accentuat al pieții.

Măsurile întreprinse de Consiliul Local Municipal Brăila ca urmare a unor hotărâri proprii respectiv:

- Hotărârea CLM 217/2007 privind aprobarea Regulamentului public de alimentare cu energie termică din municipiul Brăila;
- Hotărârea CLM 186/18.07.2008 privind stabilirea Zonelor Unitare de încălzire în sistem de alimentare centralizată cu energie termică din municipiul Brăila;
- Hotărârea CLM 13/31.01.2007 privind aprobarea Strategiei locale de alimentare cu energie termică a Municipiului Brăila și a Studiului de Fezabilitate: Eficientizarea sistemului centralizat de producție și distribuție a energiei termice a Municipiului Brăila.

nu au produs încă efectele scontate, iar intrarea lor în aplicabilitate este o problemă de timp și mai ales de soluții de finanțare.

1.5 Regimul prețurilor și tarifelor practicate

Prețurile locale de referință pentru energia termică și electrică sunt stabilite de autoritățile de reglementare competente (ANRE și ANRSC), cu avizul ministerelor implicate astfel:

a. Prețurile pentru producere energie electrică și termică din centrale cu grupuri de cogenerare este reglementat de Decizia ANRE nr. 1396/03.07.2008:

1. Preț energie electrică vândută: 287,62 lei/MWh, exclusiv TVA
2. Preț energie termică sub formă de apă fierbinte (la gardul centralei): 163,29 lei/Gcal exclusiv TVA

b. prețurile și tarifele locale pentru serviciile publice de alimentare cu energie termică (exclusiv energia termică produsă în cogenerare) este reglementat de Avizul ANRSC nr. 3824/04.08.2008:

- i. Tariful local pentru serviciile de transport și furnizare a energiei termice destinată agenților economici (rețea) : 47,97 lei/Gcal, exclusiv TVA;
- ii. Tariful local pentru serviciile de transport și furnizare a energiei termice destinată populației(rețea): 57,08 lei/Gcal inclusiv TVA;
- iii. Tariful local pentru serviciile de distribuție și furnizare a energiei termice destinată agenților economici: 75,33 lei/Gcal, exclusiv TVA;
- iv. Tariful local pentru serviciile de distribuție și furnizare a energiei termice destinată populației: 89,64 lei/Gcal, inclusiv TVA;
- v. Prețul local pentru serviciile de producere, distribuție și furnizare a energiei termice prin centrale termice de cvartal destinată agenților economici: 295,22 lei/Gcal exclusiv TVA;
- vi. Prețul local pentru serviciile de producere, distribuție și furnizare a energiei termice prin centrale termice de cvartal destinată populației : 351,31lei/Gcal inclusiv TVA;

- vii. Prețul local pentru activitatea de producere și furnizare a energiei termică prin CAF destinată agenților economici : 173,30 lei/Gcal, exclusiv TVA;
- viii. Prețul local pentru activitatea de producere și furnizare a energiei termice prin CAF destinată populației: 206,23 lei/Gcal, inclusiv TVA.

Aceste prețuri au fost aprobate prin HCLM nr. 219 /29.08.2008.

Tot prin HCLM nr. 219/29.08.2008 a fost aprobat și prețul local de facturare a energiei termice livrate populației municipiului Brăila de 154,56 lei/Gcal (inclusiv TVA).

A. Piața de energie electrică din municipiul Brăila

Principalul distribuitor și furnizor de energie electrică din județul Brăila este Filiala de Distribuție și Furnizare a energiei Electrice (FDEEE) Electrica Muntenia Nord.

În prezent SDFEE Brăila furnizează energie electrică unui număr de 141.088 clienți din care 7.956 agenți industriali și 133.131 casnici.
În anul 2006 s-au vândut 359.769 MWh.

În Municipiul Brăila există 18 mari consumatori industriali de energie electrică, printre care, Compania Națională "CFR" – Regionala Galați, "Celhart Donaris", "Promex", "Aker Brăila", "Laminorul", "Braicar", "SNIF" – Sucursala Brăila, "Marex", "Brainconf", "Petrom" sau "Soroli Cola".

Consumul de putere la vârf de seară iarna pe stațiile din zonă este următorul:

CCH Chișcani	8 MW
Brăila sud	10 MW
Brăilița	7 MW
Hipodrom	14 MW
Port Brăila	6,5 MW

SC CET Brăila livrează energie electrică în SEN în baza unor contracte de furnizare de energie electrică încheiate cu SC "Electrica Muntenia Nord" SA și cu consumatorii alimentați din barele centralei.

Consumatorii de energie electrică aflați în zona de influență a centralei precum și cantitățile de energie electrică de aceștia în anul 2007 sunt prezentate în tabelul de mai jos:

Denumire consumator	Energie electrică consumată (MWh/an)	
	2007	2008
ELECTRICA MUNTENIA NORD	78 720,2	53 022,4
S.N.T.G.N. TRANSGAZ	11,8	8,8
S.C. DISTRIGAZ S.A.	0,5	0,3
S.C. CELHART DONARIS S.A.	1 960,1	442,6
S.C. H&H COMPANY S.A.	5 354,6	3 232,9
T.M.U.C.B.	285	214,3
S.C. TEHNOLOGII ALIMENTARE S.A.	34,2	18,6
S.C. ELAN COM S.R.L.	2,5	1,8
S.C. CUP DUNAREA	2 024,2	1 736,6
S.C. PROMATEH S.A.	8,9	9,3
S.C. ALPHA METAL S.A.	1,5	0,8
S.C. OXIPLASMA S.R.L.	11,8	29,2
S.C. TRACON SRL	-	5,8

2. Situația producției și a consumurilor de energie termică și electrică

2.1. Evoluția producției de energie termică și electrică

2.1.1. Evoluția cantității de energie termică livrată în ultimii ani

Evoluția cantității anuale de energie termică vandută în ultimii ani consumatorilor racordați la punctele termice și centrale termice de cvartal, este prezentată sintetic în tabelul următor:

Anul	Sub forma de apa fierbinte				Sub forma de abur	TOTAL ENERGIE
	Din CET (PT)		Din CT			
	Populatie	Pentru agenți economici, unități bugetare, instituții publice	Populatie	Pentru agenți economici, unități bugetare, instituții publice		
2003	207.284	36.804	58.682	11.587	103.542	417.899
2004	181.012	30.895	48.737	9.218	73.143	343.005
2005	177.620	25.462	44.832	6.573	31.522	286.009
2006	166.279	22.673	33.761	4.929	2.888	230.530
2007	143.406	21.921	17.995	3.437	15.287	202.046
2008	126.605	21.239	11.895	2.371	34	162.144
2009 estimat	125.537	20.930	11.183	2.374	30	160.054

Evoluția cantității anuale de energie termică vândută în ultimii ani consumatorilor industriali de energie termică (abur și apă fierbinte), este prezentată sintetic în tabelul următor:

Consumatori industriali de abur	Abur livrat (MWh/an)					
	2003	2004	2005	2006	2007	2008
S.C. „CELHART- DONARIS” S.A.	113 864	78 737	34 552	2.862	17.282	-
S.C. „CEPROHART” S.A.	6555	6263	2025	7	-	-
S.C. „Tehnologii Alimentare” S.A.	0	63	83	20	6	34

Consumatori industriali de apă fierbinte	Apă fierbinte (Gcal/an)					
	2003	2004	2005	2006	2007	2008
S.C. „CELHART- DONARIS” S.A.	9359	4568	2660	882	-	-
S.C. „CEPROHART” S.A.	0	33.5	196	-	-	-
S.C. „RA APA” S.A.	825	575	684	664	893	575

Analiza datelor referitoare la cantitățile de energie termică livrate din sursele de energie termică din cadrul S.C. CET S.A Brăila, evidențiază faptul că în ultimii ani acestea au scăzut permanent tinzând către zero.

Scăderea permanentă, în ultimii ani, a consumului de energie termică, se datorează unui complex de factori de natură socială și economică, respectiv:

- desființarea unor companii industriale sau divizarea acestora;
- concurență neloială a sistemelor individuale de încălzire cu G.N.;
- construirea, de către unele companii, a unor surse proprii de energie;
- creșterea permanentă a prețului combustibilului, ceea ce a condus implicit la creșterea prețului energiei;
- situația financiară dificilă a populației, care datorită nivelului veniturilor, au recurs la solicitarea debransărilor parțiale sau totale a locuințelor de la sistemul centralizat de termoficare;
- lipsa unei politici la nivel central și local pentru stabilizarea pieței și fidelizarea consumatorilor.

Un alt aspect care a condus la scăderea cantității anuale de căldură livrată, constă în condițiile meteorologice favorabile din ultimii ani.

2.2 Evoluția cantității de energie electrică produsă în ultimii ani

Evoluția cantităților de energie electrică produsă, respectiv energie electrică livrată de CET Brăila în perioada 2005 – 2008 este următoarea:

Energie termică	U.M.	2005	2006	2007	2008	2009
						(estimat)
Energie termică produsă	Gcal /an	369 215	343 881	302 203	259 162	258 080
Energie termică livrată	Gcal /an	286 009	230 530	202 046	162 144	160 054

Evoluția prețului de vânzare a energiei electrice în perioada 2005 - 2008 este următoarea:

Pret energie termică	2005	2006	2007	Din 03.07.08
Preț mediu de vânzare energie termică (lei/ Gcal)	163.82	203.81	229.68	254.74

2.3 Concluzii

Din datele de mai sus rezultă că în perioada 2003-2009, respectiv de la momentul unificării sistemului de termoficare municipal cu CET-ul Brăila producția de energie termică livrată sub de apă fierbinte a scăzut de la 417.899 Gcal la 160.054 exprimat în procente cu 58%, iar cea de energie termică livrată sub formă de abur industrial a scăzut de la 113.864 MWh la 34 MWh, practic cu 100%.

În aceeași perioadă producția de energie electrică livrată a scăzut de la 83.680 MWh/an la 53.022 MWh/an, exprimat în procente cu 40%.

Dacă raportăm producția de energie termică și electrică realizată și vândută în 2008 la capacitățile de producție existente constatăm următoarele:

⇒ CET Brăila dispune de o capacitate instalată disponibilă în prezent de:

- Putere electrică: 68MW;
- Putere termică sub formă de apă fierbinte: 225 Gcal/h din care:
 - În turbine (cogenerare): 225 Gcal/h;
 - În schimbătoare abur/apă fierbinte: 185 Gcal/h

⇒ CT de cvartal dispune de o capacitate instalată total de 20Gcal/h;

⇒ Dacă apreciem că în conformitate cu bilanțul realizat pe întregul sistem de producere, transport și distribuție pierderile totale sunt de 54% și aproximăm o durată de utilizare anuală a capacității de 4.320 ore pentru a produce căldură și a.c.c. rezultă un disponibil de :

$$205 \text{ Gcal/h} \times 0,46 \% \times 4320 \text{ H/an} = 407.376 \text{ Gcal/an.}$$

Față de acest disponibil ce produce și se vinde o cantitate de căldură de 162.144 Gcal/an ceea ce exprimat în procente reprezintă 40% din capacitate.

⇒ În ceea ce privește energia electrică produsă aceleași date de bilanț ne arată că suma pierderilor și a consumului intern reprezintă cca 4% din capacitate și în concluzie dacă estimăm un număr de 3000 h/an de funcționare rezultă un disponibil de:

$$68 \text{ MW} \times 3000 \text{ h} \times 0,96 = 195.840 \text{ MWh}$$

Din această capacitate disponibilă s-a livrat în 2009 o cantitate de 50.840 MWh, ceea ce reprezintă în procente 26%.

III.3 Situația creanțelor și datoriilor

CREANȚE

din care:

Asociații de proprietari	6.701.699	lei
Populație – contracte individuale	35.032	lei
Subvenție de la CLM , energie termică populație	13.410.048	lei
Energie electrica	-	lei
Unități bugetare	483.479	lei
Agenți economici	816.173	lei
Penalități energie termică	769.264	lei
Alte creanțe (debitori diverși , operațiuni în curs de clarificare)	4.549.732	lei

DATORII

din care:

Datorii către furnizorul de gaz	22.394.766	lei
Datorii către alți furnizori	2.593.141	lei
Datorii către furnizorii de imobilizări	90.116	lei
Datorii salariale	1.691.323	lei
Datorii către AVAS	12.766.938	lei
Alte datorii către bugetul statului aferente creditelor	8.456.825	lei
Credite bancare și dobânzi aferente	13.260.883	lei

Observăm o balanță economică dezechilibrată care prezintă un raport între datorii și creanțe de 1,71 și care pune compania în situația de a nu putea să-și plătească furnizorii; să plătească salariile sau să contracteze credite pe termen mediu și lung pentru modernizare.

În principal această discrepanță se datorează următoarelor cauze:

- ⇒ Nerealizarea producției fizice la energia termică și electrică;
- ⇒ Creșterea prețurilor la combustibil, în principal la gaze naturale;
- ⇒ Necorelarea prețurilor de vânzare a energiei electrice și termice cu creșterea prețurilor la combustibil și apa brută;
- ⇒ Neîncasarea la termen și în cuantumul prevăzut a subvențiilor pentru combustibil;
- ⇒ Incapacitatea de a achita la timp creditele contractate pentru plata combustibilului care a atras creșterea dobânzilor și a penalităților.

IV. Analiza stării tehnice a echipamentelor și instalațiilor de producere, transport și distribuție a energiei termice din municipiu.

IV.1. Starea tehnică a capacităților de producție a energiei electrice și termice

Centrala este în prezent echipată cu următoarele instalații principale:

- 4 cazane de abur energetic – tip KIROV RSC – construite în fosta R.S. Cehoslovacia, din care două au fost puse în funcțiune în anul 1964 (C 21 și C22) și două au fost puse în funcțiune în anul 1966 (C 23 și 24);
- 3 turbine cu abur, cu contrapresiune și două prize reglabile – tip PTPO-25/3 – 130/4 de 25 Mwe, fiecare, puse în funcțiune etapizat: TA21 în 1966, TA23 în 1981 și TA24 în 1984;
- 3 cazane de abur industrial – tip KIROV RSC – puse în funcțiune: în anul 1982 (cazanele C 41 și C42), respectiv în 1983 (cazanul C43). Aceste cazane se află în prezent în conservare.

Cazanele de abur de 150t/h sunt cazane de tip KIROV RSC, cu circulație naturală.

Randamentul nominal este de 91%, conform datelor puse la dispoziție de către beneficiar.

Randamentul mediu anual realizat în exploatare este de 81% pentru cazanele C21 și C22 și 82% pentru cazanele C23 și C24.

Față de valorile de proiect, în prezent parametrii aburului produs au fost reduși la 125 bar și 525⁰C, din necesitatea funcționării în siguranță a circuitelor de abur viu (datorită fenomenului de oboseală, apărut ca urmare a unor durate de funcționare de 43 ani pentru cazanele C 21 și C 22 și respectiv 41 de ani pentru C23 și C24).

Duratele de funcționare ale cazanelor de abur energetic sunt prezentate în tabelul următor:

Nr. crt.	Mărimea caracteristică	UM	Cazanul			
			C 21	C 22	C 23	C 24
1.	Anul PIF	-	1964	1964	1966	1966
2.	Anul ultimei RK	-	2002-2003	1996	2006-2007	1994
3.	Durata totală de funcționare de la PIF (la 31.12.2007)	ore	201232	203866	233312	214406
4.	Durata de funcționare de la ultima RK	ore	9580	23629	4578	26742
5.	Durata medie anuală de funcționare de la PIF	ore/an	4540	4743	5539	5242

Conductele de abur viu sunt îmbătrânite după 41-43 de ani de funcționare, ceea ce a condus la necesitatea reducerii parametrilor aburului viu produs de cazane. Analizând duratele totale de funcționare de până în prezent, se poate afirma că aceste cazane și-au depășit duratele de viață normate.

Turbinele cu abur

Cele 3 turbine cu abur instalate în CET Brăila, sunt de tip PTPO – 25/3 – 130/4, cu contrapresiune și două prize reglabile. Puterea electrică nominală a fiecărei TA este de 25 MW. Contrapresiunea turbinelor este la parametrii 3 bar și 180°C și un debit nominal la contrapresiune de 130t/h.

Duratele de funcționare ale TA din CET Brăila sunt prezentate în tabelul următor:

Nr. crt.	Mărimea caracteristică	UM	Turbina		
			TA 21	TA 23	TA 24
1.	Anul PIF	anul	1981	1981	1984
2.	Anul ultimei RK	anul	2005	2000	2007
3.	Durata totală de funcționare de la PIF (la 31.12.2007)	ore	95885	126948	84329
4.	Durata medie anuală de funcționare de la PIF	ore/an	3551	4701	3513
5.	Durata de funcționare de la ultima RK	ore	5468	32143	264

Din tabel rezultă următoarele constatări:

- duratele totale de funcționare ale TA sunt cuprinse între 84329 ore (pentru TA 24) și 126948 ore (pentru TA 23);
- duratele medii anuale de funcționare, de la PIF, ale TA sunt între 3513 ore/an (pentru TA 24) și 4701 ore/an (pentru 23). Aceste valori arată că TA nu au funcționat în baza curbelor de sarcină termică, din cauza reducerii mult a sarcinii față de capacitățile instalate.

Cazanele de abur industriale (CAI)

Duratele de funcționare ale CAI-urilor din CET Brăila, sunt prezentate în tabelul următor:

Nr. crt.	Mărimea caracteristică	UM	Cazanul		
			C 41	C 42	C 43
1.	Anul PIF	-	1982	1982	1983
2.	Anul ultimei RK	-	1988	2001	1997
3.	Durata totală de funcționare de la PIF	ore	59761	64031	27195
4.	Durata de funcționare de la ultima RK	ore	Utilaje aflate în conservare		

Din tabel rezultă următoarele:

- CAI-urile au durate totale de funcționare cuprinse între 27195 și 64031 ore, ceea ce dovedește că ele, în mod normal, ar mai avea încă mulți ani posibili de funcționare;
- După ultima RK, din cauza reducerii cererilor de căldură ale CET Brăila, CAI-urile au fost trecute în conservare.

Trecerea în conservare, a condus practic la neutilizarea lor în ultimii ani, accentuând fenomenul de îmbătrânire datorită nefuncționării.

Se poate afirma că aceste cazane nu mai prezintă siguranța funcționării în regim de durată, fără o reabilitare și/sau retehnologizare adecvată. Ca urmare, pentru perspectivă, ele vor putea funcționa numai ca surse de căldură de rezervă, nu ca surse de căldură de durată, pentru momentele în care se va renunța la cazanele de abur viu.

Din punct de vedere al eficienței energetice, performanțele CET sunt afectate mai ales de obligativitatea funcționării cu sarcini termice și electrice mult sub capacitatea nominală, mai ales vara (datorită cererii reale de căldură mult mai mici decât aceea avută în vedere la proiectarea centralei).

IV.2 Starea tehnică a capacităților de transport și distribuție

1. *Sistemul de transport a energiei termice sub formă de apă fierbinte* este compus din două magistrale din interiorul orașului, plus magistrala de legătură dintre CET și intrarea în oraș. Acestea însumează o lungime de circa 47,74 km traseu, din care 11,2 km traseu în amplasare subterană, iar restul în amplasare supraterană, sunt compuse din țevi de oțel (ducere/întoarcere) cu diametre cuprinse între Dn 900 și Dn 100, izolate cu saltele din vată minerală protejată cu tablă neagră sau zincată (pentru conductele instalate suprateran) sau 2 straturi din împâslitură din fibre de sticlă bitumată pentru conductele montate în canale termice. Sistemul primar de rețele termice de apă fierbinte este în patrimoniul Consiliului Local al Municipiului Brăila și se află în administrarea S.C. CET S.A. Brăila.
2. *Sistemul centralizat de distribuție a energiei termice* este compus din :
 - 50 de puncte termice urbane, care se află în exploatarea S.C. CET S.A. Brăila, cu o vechime cuprinsă între 15-40 ani;
 - 9 puncte termice ale terților – obiective social-culturale și industriale
 - rețeaua termică secundară – care realizează legătura de la PT-uri la consumatori pentru alimentarea cu căldură în scopul încălzirii și al asigurării consumului de apă caldă de consum. Rețeaua este aferentă celor 50 de PT-uri aflate în exploatarea S.C. CET S.A. Brăila având o lungime totală de de circa 52 km.

3. *Sistemul descentralizat de producere a căldurii* este format din sisteme zonale însumând 20 centrale de cvartal cu funcționare pe gaze naturale. Acestea se află în exploatarea S.C. CET S.A. Brăila.

Un număr de 7 centrale termice au fost racordate la sistemul centralizat de termoficare existent prin transformarea lor în puncte termice.

Rețeaua termică secundară aferentă CT are o lungime totală de cca. 30 km de conductă.

IV. 3 Bilanțul real anual cumulat

Opțiunea cumulării celor două bilanțuri, deși din punct de vedere tehnic și funcțional, cele două sisteme – centralizat și descentralizat – sunt distincte, rezidă din necesitatea aprecierii nivelului de utilizare a tuturor resurselor necesare pentru acoperirea cererii de energie termică utilă

Mărimea	Valoare [MWh]	%
Energie intrată		
Căldură rezultată din arderea combustibilului	758607,2	99,55
Energie electrică preluată din SEN pentru CET	661,9	0,09
Energie electrică preluată din SEN pentru PT-uri și CT-uri	2751,0	0,36
Total energie intrată	762020,1	100,00
Energie ieșită		
Pierderi în cazane (gaze de ardere, pierderi prin pereții cazanelor, ardere chimic incompletă etc.)	96660,5	12,68
Energie termică consumată pentru serviciile interne ale CET, pierderi în boilere termoficare	179496,5	23,56
Energie electrică pentru servicii interne CET	24461,9	3,21
Energie electrică consumată PT-uri și CT-uri	2751,0	0,36
Pierderi căldură în conducte transport apă fierbinte	86439,1	11,34
Pierderi căldură în PT-uri	697,0	0,09
Pierderi căldură conducte distribuție	48110,5	6,31
Energie electrică utilă (livrată SEN + terți)	88379,2	11,60
Căldură utilă livrată consumatori racordați direct din CET sub formă de abur	17778,8	2,33
Căldură utilă livrată consumatori racordați direct din CET sub formă de apă fierbinte	1038,6	0,14
Căldură utilă livrată din rețea transport sub formă de apă fierbinte*	4350,5	0,57
Căldură utilă livrată pentru încălzire	176809,4	23,20
Căldură utilă livrată pentru a.c.c.	35047,1	4,60
Total energie ieșită	762020,1	100,00

- această căldură utilă este cea livrată consumatorilor terți racordați la rețeaua de transport apă fierbinte

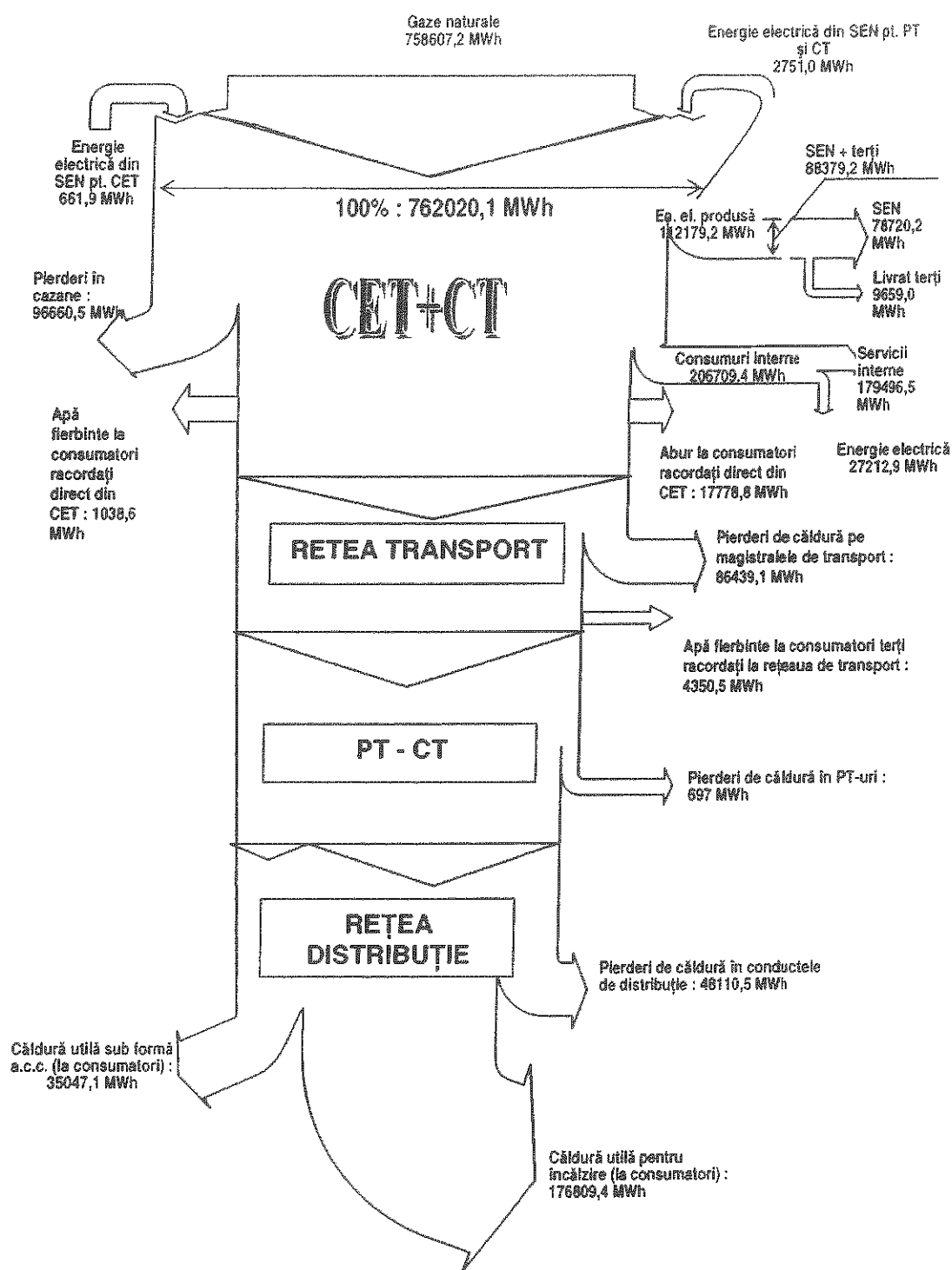


Fig. I.3 Diagrama Sankey a bilanțului real anual cumulat al S.C. CET S.A. Brăila (informații din bilanțul întocmit de SC Elsaco)

IV.4 Bilanțul anual optimizat

La întocmirea bilanțului optimizat s-a plecat de la ipoteza că măsurile de creștere a eficienței energetice a fost considerată "de la consumator spre sursă", consumatorul final fiind contorul de bransament. Iar CET reprezentând elementul final.

Cererea de energie termică utilă a fost considerată aceeași.

Un aspect foarte important este acela că aplicarea măsurilor de eficiență energetică la nivelul transportului și distribuției energiei termice, corelat cu transformarea tuturor CT-urilor în PT-uri sau module după caz, va avea ca influență majoră reducerea semnificativă a energiei termice utile produse și livrate din CET și implicit a nivelului producției de energie electrică în cogenerare.

În același timp, punerea în funcțiune a noului CAF cu o putere instalată de 16 Gcal/h va accentua scăderea necesarului de energie termică din CET prin :

- asigurarea exclusivă în sezonul cald a necesarului de agent termic primar pentru preparare a.c.c;
- asigurarea reglajului de sarcină termică în sistem în sezonul rece, funcționarea în bază fiind realizată de CET.

Se subliniază că bilanțurile optimizate pentru fiecare activitate au fost particularizate (individualizate) fără a lua în considerare influențele reciproce ale măsurilor specifice fiecăruia, întrucât referința bilanțului optimizat este reprezentată de bilanțul real al activității.

Influența reciprocă și implicit rezultatul global este prezentat în cadrul acestui capitol de sinteză ca urmare a evaluărilor făcute au rezultat următoarele valori de bilanț prezentate în tabelul de mai jos:

Mărimea	Valoare [MWh]	%
Energie intrată		
Căldură rezultată din arderea combustibilului	445709,0	99,23
Energie electrică preluată din SEN pentru CET+CAF	1925,0	0,40
Energie electrică preluată din SEN pentru PT-uri	1785,0	0,37
Total energie intrată	449419,0	100,00
Energie ieșită		
Pierderi în cazane (gaze de ardere, pierderi prin pereții cazanelor, ardere chimic incompletă etc.)	45230,0	10,06
Energie termică consumată pentru serviciile interne surse producere (CET+CAF)	57295,5	12,75
Energie electrică pentru servicii interne (CET+CAF)	16150,0	3,59
Energie electrică consumată PT-uri	1785,0	0,40
Pierderi căldură în conducte transport apă fierbinte	27055,5	6,02
Pierderi căldură în PT-uri	697,0	0,16
Pierderi căldură conducte distribuție	16181,6	3,60
Energie electrică utilă (livrată SEN + terți)	50000,0	11,13
Căldură utilă livrată consumatori racordați direct din CET sub formă de abur	17778,8	3,96
Căldură utilă livrată consumatori racordați direct din CET sub formă de apă fierbinte	1038,6	0,23
Căldură utilă livrată din rețea transport sub formă de apă fierbinte*	4350,5	0,97
Căldură utilă livrată pentru încălzire	176809,4	39,34
Căldură utilă livrată pentru a.c.c.	35047,1	7,80
Total energie ieșită	449419,0	100,00

- această căldură utilă este cea livrată consumatorilor terți racordați la rețeaua de transport apă fierbinte

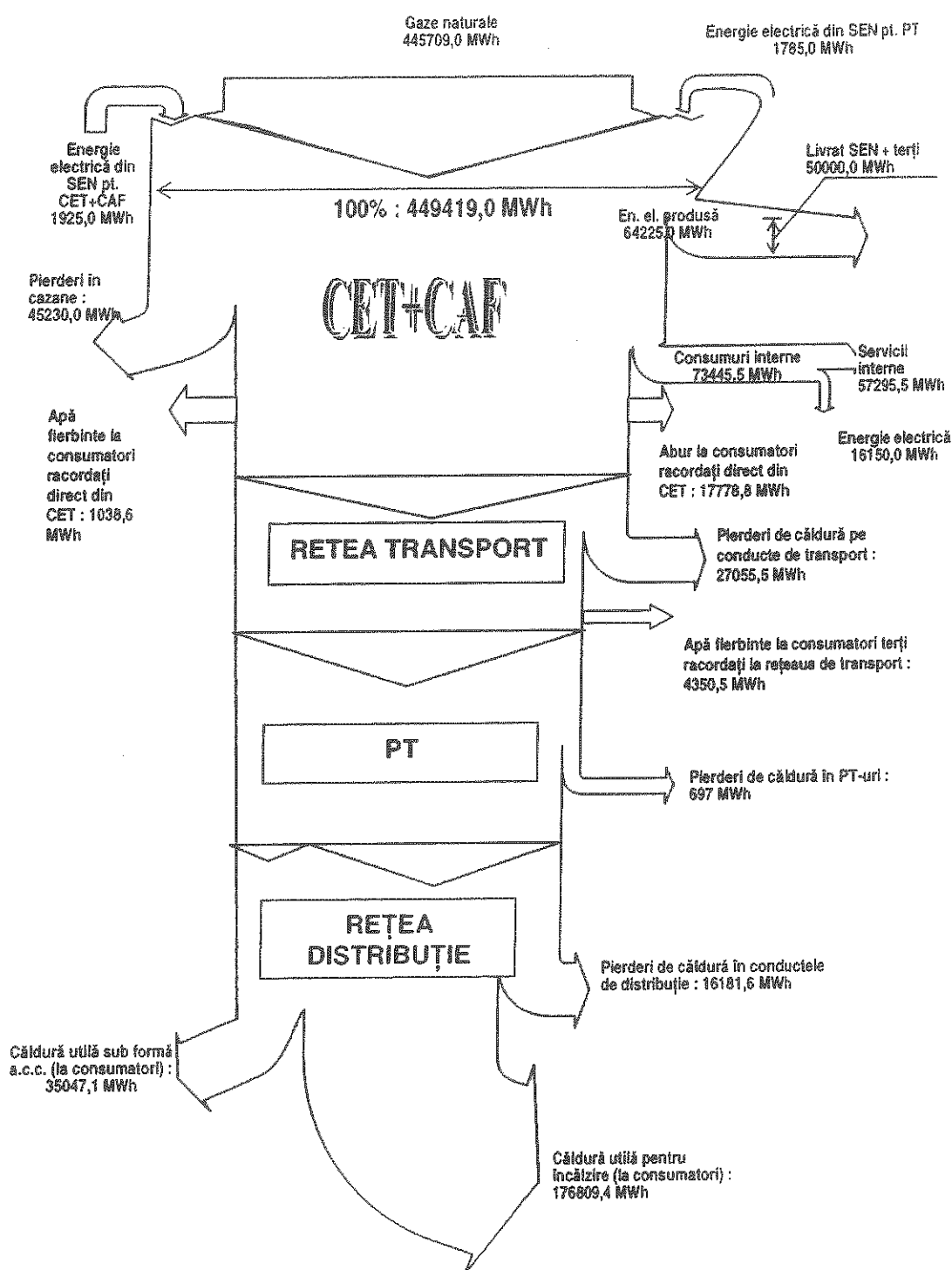


Fig.I.4 Diagrama Sankey a bilanțului anual optimizat al S.C. CET S.A. Brăila
(informații din lucrarea de bilanț întocmită de către SC ELSACO)

Situația în care se află societatea în prezent rezultată din analiza bilanțului energetic real se prezintă astfel:

<i>Nr. crt.</i>	<i>Indicator</i>	<i>u.m.</i>	<i>Valoare actuală</i>	<i>Valoare optimă</i>
1	Randament termic net al surselor de producere (CET și CT)	%	63,6	>80
2	Nivel pierderi în rețele transport și distribuție energie termică	%	38,5	<15
3	Indice de structură termic	-	0,93	>0,8
4	Indice structură electric	-	0,29	>0,35
5	CPT energie electrică în CET	%	6,7	<3
6	Eficiența CPT transport și distribuție energie termică	-	0,56	<0,25
7	CPT apă în rețelele de transport și distribuție	‰	0,75	<0,2

Valorile actuale sunt mult inferioare față de un nivel optim.

Atingerea acestora nu se poate realiza decât etapizat, prin continuarea investițiilor în infrastructura sistemului de termoficare și prin restructurarea acestuia.

Situația aferentă bilanțului energetic optimizat:

<i>Nr. crt.</i>	<i>Indicator</i>	<i>u.m.</i>	<i>Valoare preconizată</i>	<i>Valoare optimă</i>
1	Randament termic net al surselor de producere (CET și CT)	%	76,9	>80
2	Nivel pierderi în rețele transport și distribuție energie termică	%	16,9	<15
3	Indice de structură termic	-	0,79	>0,8
4	Indice structură electric	-	0,23	>0,35
5	CPT energie electrică în CET	%	4,9	<3
6	Eficiența CPT transport și distribuție energie termică	-	0,43	<0,25
7	CPT apă în rețelele de transport și distribuție	‰	0,01	<0,2

IV.5 Concluzii rezultate din analiza bilanțului anual optimizat

Opțiunea de reabilitare și modernizare a sistemului de alimentare centralizată cu căldură este « cogenerarea » așa cum este prevăzută în Strategia sistemului de alimentare centralizată cu energie termică.

Optimizarea costurilor de transport și distribuție a energiei termice nu este atât de complicată, deoarece costurile livrării energiei termice la consumatori sunt formate în majoritate și/sau în totalitate din costuri fixe.

Optimizarea costurilor de generare a energiei termice se va face în conformitate cu cel mai important principiu, acela că unitatea care produce cea mai ieftină energie termică va funcționa cel mai mult timp posibil, iar energia termică cea mai scumpă se va produce numai pentru a acoperi perioadele cu încărcări de vârf.

Factori de influență :

- schimbări ale încărcării de alimentare cu energie termică pe parcursul zilelor și săptămânilor în sezonul rece, pe timp de vară și în perioadele de tranziție (primăvara, toamna), precum și ale duratei încărcărilor de bază și de vârf;
- prețul combustibilului;
- relația dintre prețurile energiei termice generate de diferite surse;
- raportul dintre energia electrică și cea termică, care depinde de tipul încărcării efective a centralei de cogenerare;
- prețul energiei electrice, care depinde de momentul vânzării acesteia.

Criteriile de calificare drept cogenerare de eficiență înaltă sunt următoarele :

1. Producția în cogenerare realizată în unități de cogenerare trebuie să asigure realizarea unor economii de energie primară de cel puțin 10% față de valorile considerate de referință ale producției separate de energie electrică și energie termică
2. Eficiență globală este de cel puțin 80% pentru :
 - a) turbină cu gaze într-un ciclu combinat prevăzut cu recuperarea de energie termică;
 - b) turbină cu abur, de condensatie cu prize.
3. Eficiență globală este de cel puțin 75% pentru :
 - a) turbină cu abur de contrapresiune;
 - b) turbină cu gaze prevăzută cu recuperarea de energie termică;
 - c) orice alt echipament sau instalație energetică prin care se produce simultan energie termică și energie electrică și/sau energie mecanică.

Având în vedere oportunitățile de reducere a cererii globale de energie și impactul favorabil asupra mediului, schemele de sprijin ale cogenerării- unități existente și viitoare- se vor baza pe cererea de energie termică utilă și pe economia de energie primară pe care producerea combinată și simultană o realizează.

În scopul promovării cogenerării de înaltă eficiență pentru a asigura un cadru investițional și de dezvoltare stabil, se instituie o schemă de sprijin de tip bonus, aplicată producției de energie electrică în cogenerare.

ANRE reglementează condițiile tehnice și comerciale privind accesul la rețeaua electrică.

Fără a periclita fiabilitatea și siguranța rețelelor, operatorii de rețea sunt obligați să asigure conectarea cu prioritate a tuturor unităților de producere energie

electrică în cogenerare de înaltă eficiență, la cererea producătorului și să asigure, pe bază de contract, transportul și distribuția energiei electrice produse

Se vor adapta regulile de funcționare a piețelor de energie electrică pentru preluarea cu prioritate în vederea comercializării a energiei electrice produse în cogenerare, cu condiția menținerii siguranței în funcționare a Sistemului energetic național.

În acest context, în care S.C. CET S.A. nu îndeplinește acum condițiile unei cogenerări de înaltă eficiență așa cum este ea definită, au fost considerate o serie de criterii care reflectă o eficiență energetică în dinamica sa anuală și pentru care situația se prezintă astfel :

POTENȚIALUL DE BAZĂ față de situația actuală :

1. *Realizarea unui randament termic net al surselor de producere (CET+CAF) de minim 80 %*
2. *Pierderi admise în rețelele de transport și distribuție a energiei termice de maxim 15 %*

Acestea sunt ținte prevăzute în „Programul Termoficare 2006 – 2015, căldură și confort” aprobat prin H.G.R. nr. 462 / 2006, cu modificările ulterioare și care condiționează finanțarea investițiilor.

V. Analiza situației instituționale, juridice și financiar-contabilă a operatorului SC CET Brăila SA

V.1 Situația instituțională și juridică :

1.1 Scurt istoric

În anul 2001, conform Hotărârii Guvernului nr. 1081/25.10.2001, SC CET SA Brăila trece în patrimoniul Consiliului Local al Municipiului Brăila, iar conform Hotărârii Consiliului Local Municipal Brăila nr. 31/28.02.2002 partea de producere, distribuție și furnizare a energiei termice și a apei calde de consum trec în administrarea SC CET SA Brăila.

Principalele activități ale SC CET SA Brăila:

- producerea energiei termice și electrice;
- transportul energiei termice;
- distribuția căldurii și a apei calde de consum;
- furnizarea de căldură și a apei calde de consum.

Proprietari: Consiliul Local Municipal Brăila: 78,957%

Persoane juridice : 0,529%

Persoane fizice : 20,514%

Valoarea capitalului social : Capital social la 31.12.2007: 4.798.500 lei

1.2. Licențe, autorizații, certificări etc.

Licențe: ANRE: 114/27.11.2000 - producere de energie termică

11/07.04.2000 - producere de energie electrică

ANRSC: 0216 / 20.05.2008 pentru serviciul public de alimentare cu energie termică

Autorizații :

- integrată de mediu nr. 3 din 06.10.2005 revizuită în 03.03.2008, valabilă până la 31.12.2011;

- de gospodărire a apelor 59 /2008;

- de emitere a gazelor cu efect de seră din noiembrie 2007;

- sanitara 2612/ 22.06.2005;

- de mediu pentru toate Centralele Termice de cvartal nr. 317÷333/10.10.2006;

- PSI nr 572685/09.10.1998;

- ISCIR - montare/ instalare/ reparare cazane apa fierbinte;

- ISCIR -montare /reparare conducte abur si de apa fierbinte sub presiune.

Certificări:

- SRAC/ IQNet SR EN ISO 9001:2001 nr. 6462/21.07.2008

- SRAC/ IQNet SR EN ISO 14001:2005 1927/21.07.2008

- SRAC/ IQNet OHSAS 18001:2004 0997 / 21.07.2008

1.3 Managementul companiei :

Conducerea companiei este asigurată de Adunarea Generală a acționarilor și un consiliu de administrație în care sunt reprezentați C.L.M. Brăila, deținător a 78,96% din capitalul social și acționarii persoane fizice și juridice de drept privat, deținători a 21,04% din capital.

De menționat că fuziunea activității de producere a energiei termice aparținând CET Brăila cu cea de distribuție și furnizare aparținând C.L.M. Brăila produsă la

data de 28.02.2002 a adus cu sine activul și pasivul fostei sucursale a S.C. Termoelectrica desprinsă din aceasta în baza Hotărârii Guvernului Nr. 1081/25.10.2001, operațiune care a grevat din punct de vedere contabil activitatea economică a noii societăți.

V.2 Situația economico-financiară a operatorului

2.1. Evoluția contului de profit și pierdere

(RON)

<i>Anul</i>	<i>Venituri totale</i>	<i>Cheltuieli totale</i>	<i>Profit (Pierdere)</i>
2003	57.118.077	56.663.663	+ 454.414
2004	67.803.601	66.777.620	+1.025.981
2005	72.227.030	72.047.070	+179.960
2006	76.199.722	76.903.942	-704.220
2007	81.101.939	89.953.319	-8.851.380
2008	71.396.211	93.912.022	-22.515.811
2009 (31august)	43.688.684	49.162.865	-5.474.181
2009 previzionat	66.731.967	74.881.335	-8.089.368

2.2. Evoluția creanțelor și datoriilor

(RON)

<i>An</i>	<i>Creanțe</i>	<i>Datorii totale</i>	<i>Datorii curente sub 1 an</i>	<i>Datorii la credite peste 1 an</i>
2003	36.966.895	34.882.773	34.882.773	0
2004	50.703.861	48.119.843	30.372.188	17.747.657
2005	66.701.041	63.489.102	40.964.193	22.524.909
2006	58.138.499	62.048.855	37.961.748	24.087.107
2007	52.468.636	66.437.276	51.132.856	15.304.420
2008	41.470.820	71.080.021	60.748.246	10.331.775

2.3. Situația economico-financiară la sfârșitul anului 2008

- a) La 31.12.2007 SC CET SA Brăila a înregistrat o pierdere în valoare de 8.851.380 lei ;
- b) La 31.12.2008 s-a înregistrat o pierdere în valoare de 22.515.811 lei.

Din analiza datelor deținute se înregistrează pierderi de 22.515.811 lei care rezultă dintr-un volum total de venituri de 71.396.211 lei și total cheltuieli de 93.912.022 lei.

Această pierdere estimată la sfârșitul exercițiului financiar 2008 se datorează următoarelor aspecte :

A. Nerealizarea producției fizice la energia termică și electrică și implicit a volumului veniturilor programate în Bugetul de venituri și cheltuieli aprobat, fiind determinată de :

- reducerea consumului de energie termică pentru încălzire datorită înregistrării de temperaturi ridicate exterioare atât în primul trimestru al anului cât și în ultimul ;
- reducerea activității unor consumatori de abur;
- debranșări ;
- economiile realizate de posesorii de repartitoare de costuri și cei contorizați individual ;
- specificul producției de cogenerare, nivelul producției de energie electrică fiind strict dependent de cererea de energie termică utilă.

Situația realizării producției fizice și valorice în anul 2008 se prezintă astfel :

Producția fizică

Produs	Cantitate programată	Cantitate realizată	Procent realizare (%)
Energie termică (Gcal)	205.925	162.144	78,74
Energie electrică (MWh)	71.300	58.725	82,36

Producția valorică

Produs	Valoare programată	Valoare realizată	Procent realizare (%)
Energie termică (RON)	49.426.329	41.304.424	83
Energie electrică (RON)	19.430.676	17.018.650	88
TOTAL ENERGIE (RON)	68.857.005	58.323.074	85

În condițiile în care s-ar fi realizat producția programată, veniturile din vânzarea energiei termice și electrice ar fi fost mai mari cu 14.797.516 lei (ținând cont și de majorarea prețurilor începând cu luna septembrie) iar cheltuielile variabile (combustibil, energie electrică, apă) ar fi crescut cu 8.078.329 lei.

Indicator	Specificație	U.M.	Cantitate	Valoare (RON)
Producție nerealizată	Energie termică	Gcal	43.783	11.153.281
	Energie electrică	MWh	12.575	3.644.235
TOTAL VENITURI SUPLIMENTARE				14.797.516
Consum combustibil suplimentar necesar pentru producția nerealizată	Gaze naturale	mii Nmc	8.202	8.001.829
Consum suplimentar energie electrică pentru producția nerealizată	Energie electrică	MWh	180	76.500
Consum suplimentar apă – canal pentru producția nerealizată	Apă potabilă, decantat` și uzat`	m.c.	0	0
TOTAL COSTURI VARIABLE SUPLIMENTARE				8.078.329

Astfel, pierderile din nerealizarea producției programate, respectiv diferența între veniturile nerealizate și cheltuielile variabile aferente sunt de 6.719.187 lei.

B. Efectul majorării prețurilor la combustibili are un impact deosebit în pierderile înregistrate de CET Brăila pentru exercițiul financiar 2008, deoarece creșterile de preț la energia electrică și termică nu au fost corelate cu creșterile de preț la gazele naturale.

Astfel că la data întocmirii BVC pentru 2008, societatea avea aprobate următoarele prețuri:

- pentru energia electrică prețul aprobat în baza Deciziei ANRE nr. 2097/18.12.2007 este de 272,52 lei/Mwh, deși propunerile făcute de societate în octombrie 2007 (Adresa nr. 12212/25.10.2007 stabileau un preț acoperitor pentru costurile la energia electrică de 387,14 lei/Mwh ;
- pentru energia termică s-au luat în calcul prețurile aprobate în baza deciziei ANRE nr. 1757/20.12.2006, deoarece nu s-a aprobat nicio majorare de preț la energia termică în urma solicitării din octombrie 2007.

Începând cu luna februarie 2008 prețul gazelor naturale a suportat o creștere cu cca. 8%, majorare neacoperită în prețul de facturare al energiei termice pe 6 luni (perioada februarie – iulie 2008).

Începând cu iulie 2008, intră în vigoare noul sistem de tarifare a gazelor naturale, care, pe lângă cantitatea de gaz consumată ia în calcul și puterea calorică a gazului, ca parametru de calitate, conform Ordin ANRE 56/3.06.2008.

Dacă ANRE ar fi respectat creșterea reală de 23% a pretului la gaze naturale, cauzată de utilizarea la facturarea în MWh a cantității de gaz, pe zona Brăila, a puterii calorifice superioare de 11.454 (medie), prețul real de facturare la energia electrică ar fi fost 32,14 lei/Mwh față de 287,62 lei/Mwh, aprobat în Decizia nr. 1396/03.07.2008, iar pentru energia termică produsă în cogenerare 195,80 lei/Gcal față de 163,29 lei/Gcal aprobat în decizia 1396/2008. Altfel spus, veniturile facturate în iarna 2008-2009, când societatea a funcționat cu sursa de producere în cogenerare, nu vor putea să acopere creșterea reală a costurilor cu gazele naturale.

Alte influențe negative în balanța de venituri și cheltuieli le-au reprezentat »

⇒ **Creșterea prețului la apa brută**, consumată în procesul de producție, datorită racordării la rețeaua CUP Dunărea, față de prețul de la Celhart Donaris Brăila, în urma rezilierii contractului, fără a se lua în calcul la creșterea corespunzătoare a prețurilor de vânzare, a dus la înregistrarea unei diferențe nefavorabile de 325.569 lei ;

⇒ **Efecte ale creditelor**

În urma lipsei de lichidități cauzată atât de încasările deficitare a energiei termice facturată populației, precum și a neîncasării subvențiilor pentru energia termică de la CLM Brăila, societatea a fost nevoită să apeleze la credite bancare.

Aceste credite contractate numai pentru plata gazelor naturale necesare pentru asigurarea furnizării de energie, au fost credite acordate cu perioada de grație de 3 ani fiecare, garant fiind Ministerul de Finanțe.

⇒ **Întârzieri la plată a furnizorului de gaz**, care a facturat penalități în valoare de 5.412.683 lei și altor furnizori, dar și întârzieri la plată a salariilor și contribuțiilor salariale;

⇒ Situația soldurilor la creditele în valută se prezintă astfel :

Valoare credit	USD/EURO	Sold la 31.11.2008 (lei)	Sold la 30.09.2009 (lei)
6.000.000	USD	0	0
4.000.000	USD	5.038.561	3.778.930
12.500.000	lei	10.937.500	9.375.000
TOTAL		15.976.061	13.153.930

Înregistrarea provizionului de cheltuială privind litigiul cu S.L. CET referitor la diferențe salariale pentru anul 2007 și 2008 conform C.C.M./ramură și sentinței civile 91/28.01.2009 în sumă brută de 6.718.281 lei.

VI. Analiza competenței sociale a serviciului de încălzire urbană

În ceea ce privește numărul de locuitori inițial și actual care beneficiază de încălzire și apă caldă de consum prin intermediul sistemului de termoficare, situația este următoarea:

Locuitori	Inițial	În prezent
Alimentați din Punctele termice (PT)	116 673	41 463
Alimentați din Centralele termice de cvartal (CT)	14 430	4 515
Total din PT și CT	131 103	45 978

În prezent, necesarul de energie termică ce trebuie furnizată consumatorilor racordați la sistemul de termoficare din municipiul Brăila (centralizat prin intermediul PT și descentralizat din CT) este de max. 95,49 Gcal/h pentru încălzire și apă caldă menajeră (necesar la gardul sursei amplasate în oraș, la Text.= - 15°C)

Sarcina termică necesară este prezentată în tabelul următor:

Anul			2008	2009
TOTAL 58 PT		[apartamente]	18024	16585
TOTAL 13 (CT→PT)		[apartamente]	2044	1806
TOTAL 58 PT+13(CT→PT)=71PT		[apartamente]	20068	18391
Necesar intrare in 71 PT	mediu iarna	[Gcal/h]	69,21	64,18
	maxim iarna	[Gcal/h]	91,87	85,20
Necesar consumatori retea prim. iarna	mediu iarna	[Gcal/h]	1,52	1,52
	maxim iarna	[Gcal/h]	2,03	2,03
Total consum din retea primara iarna	mediu iarna	[Gcal/h]	70,73	65,70
	maxim iarna	[Gcal/h]	93,90	87,23
Necesar la gard sursa oras iarna	mediu iarna	[Gcal/h]	77,43	71,92
	maxim iarna	[Gcal/h]	102,79	95,49
Necesar la gard sursa oras vara	mediu vara	[Gcal/h]	5,90	4,51
	maxim vara	[Gcal/h]	7,90	6,07

Posibilitățile de extindere a pieței de energie termică

Datorită debranșărilor de la sistemul centralizat de încălzire și apă caldă menajeră cererea de energie termică a scăzut treptat. Se estimează pentru perioada următoare o stabilizare a acestui proces, urmată de o creștere a cererii de energie termică. Această estimare se bazează pe evoluția ascendentă a prețului gazelor naturale, importanței crescânde care se acordă problemelor de mediu, siguranței persoanelor și bunurilor publice și private cât și investițiilor ce se vor efectua în sistemele de termoficare conform strategiei naționale în domeniu.

Acesta este un scenariu optimist care poate fi valabil numai în condițiile în care Consiliul Local al municipiului Brăila va întreprinde o serie de măsuri pe termen scurt și mediu având ca obiectiv :

- ⇒ Reorganizarea operatorului și eficientizarea activității acestuia ;
- ⇒ Stabilizarea pieței consumatorilor de energie termică alcătuită cu precădere din locuitorii zonelor care dispun de rețele de termoficare ;

- ⇒ Intocmirea unui program de investiții coerent care să aibă la bază concluziile «Bilanțului energetic » și ale studiului întocmit de ISPE corelat cu cererea actuală și de perspectivă de pe piață de energie și cu utilizarea cogenerării de înaltă eficiență ;
- ⇒ Stabilirea unor scenarii de finanțare ale programului de investiții bazat pe surse ale bugetului de stat și ale bugetului local completate cu surse atrase de capital privat ;
- ⇒ Menținerea caracteristicii sociale a serviciului prin păstrarea unor prețuri accesibile pentru energia termică și a subvenției la energia termică pentru familiile cu venituri reduse ;
- ⇒ Introducerea acolo unde este posibil a unor surse de energie termică neconvenționale.

Concluzii

Analiza prezentată mai sus, care a avut la bază rezultatele economico-financiare starea tehnică a echipamentelor, structura pieței și evoluția acesteia conduce la următoarele concluzii:

- ⇒ Configurația capacităților de producție amplasate în CET și respectiv într-un număr de 13 CT de cvartal nu permit optimizarea procesului de producție și distribuție și nu pot fi corelate cu cererea consumatorilor ;
- ⇒ Tehnologia învechită care stă la baza echipamentelor energetice (cazane, turbine, CAF etc.) și sistemul de transport și distribuție bazate pe o schemă cu rețele primare foarte lungi, puncte termice circuite secundare de distribuție cu 4 fire conduce la randamente scăzute și la mari pierderi de energie electrică și termică pe întregul ciclu până la consumator ;
- ⇒ Modernizările efectuate până în prezent au avut caracterul unor intervenții punctuale la punctele termice și rețele și nu este posibilă cuantificarea rezultatelor acestor investiții și aportul la creșterea randamentului sistemului ;
- ⇒ Studiile efectuate până în prezent și strategia propusă de SC CET Brăila vizează cu precădere componenta tehnică a procesului de modernizare fără să ia în discuție componenta managerială și politicile de restructurare ale serviciului după principiul apropierii serviciului de consumator și a corelării capacităților de producție cu cererea.

Întreaga strategie trebuie să se bazeze pe conceptul de calitate și accesibilitate al serviciului, plecând de la consumator către sursă.

Acest proces de modernizare ar putea să se desfășoare pe o perioadă de cca. 4 ani împărțită în două etape, respectiv :

➤ Etapa I : 2010 – 2011

Această etapă va cuprinde :

- Reorganizarea serviciului;
- Evaluarea pieței pentru energia termică și electrică și a evoluției acestei piețe cu un orizont până în 2020;
- Definitivarea strategiei și a planului de acțiune;
- Definitivarea programului de investiții și modernizarea sursei;
- Stabilirea montajului financiar și identificarea surselor de finanțare;
- Selecția unor parteneri pentru cofinanțare și operare;
- Continuarea programului de investiții;
- Politici ale Consiliului Local al Municipiului Brăila pentru stabilizarea pieței.

Pentru sfârșitul primei etape se poate stabili ca țintă principală : « creerea bazei pentru dezvoltarea unui sistem integrat de alimentare cu energie termică ».

➤ Etapa a II-a : 2012 – 2013

- Continuarea programului de investiții;
- Punerea în funcțiune a noilor surse de energie termică și electrică;
- Modernizarea rețelilor de transport și distribuție;
- Modernizarea și automatizarea tuturor punctelor termice;
- Introducerea acolo unde este cazul a modulelor de scară;
- Ținta la sfârșitul celei de a doua etape va fi realizarea principalelor obiective ale sistemului integrat de alimentare cu energie termică.

Pentru rezolvarea problemelor din prima etapă este necesară angajarea unui consultant care să asiste și să sprijine Consiliul Local al municipiului Brăila în luarea celor mai bune decizii cu privire la soluțiile tehnice, manageriale, juridice și economico-financiare impuse de modernizarea sistemului de termoficare.

VII. Propuneri de soluții instituționale și juridice pentru reorganizarea serviciului

Evoluția descendentă a indicatorilor tehnico-economici pe parcursul ultimilor 4 ani, scăderea producției de energie electrică și termică și reducerea accentuată a numărului de consumatori dovedesc că actuala formulă de organizare a serviciului alături de configurarea sistemului de producere și distribuție a energiei termice nu oferă posibilitatea redresării situației în anii următori chiar în condițiile în care va continua procesul investițional propus. Principalele cauze au fost analizate și prezentate în capitolele anterioare și este clar că se impune restructurarea sistemului în acord cu cerințele pieței și cu prevederile din pachetul legislativ care vizează eficiența energetică.

Pentru a identifica soluțiile optime sub aspect tehnic și managerial propun să se plece de la ipoteza că în prezent municipiul Brăila nu dispune de un sistem centralizat de alimentare cu energie termică și că autoritatea publică locală decide să înființeze un asemenea sistem plecând de la ideea că în acest mod va ridica standardul de viață al locuitorilor și va realiza economii importante de combustibil alături de respectarea condițiilor de protecție a mediului.

În ipoteza că C.L.M. Brăila decide să organizeze de la zero acest serviciu este necesar să parcurgă următorii pași :

- ⇒ Analiza cerințelor pieței interesate de un asemenea serviciu ;
- ⇒ Evaluarea necesarului pe o perioadă de 10 ani și amplasarea geografică a acestor cerințe pe zone și cartiere ;
- ⇒ Intocmirea unui studiu de fezibilitate și a unui proiect tehnic care să analizeze și să decidă asupra soluțiilor administrative și tehnice necesare pentru înființarea și organizarea serviciului ;
- ⇒ Evaluarea efortului investițional și stabilirea unor scenarii de finanțare ;
- ⇒ Definitivarea soluției juridice și administrative cu privire la încredințarea serviciului către un operator și participarea CLM Brăila în structura de acționariat ;
- ⇒ Organizarea și desfășurarea unei proceduri de selecție a unor parteneri, persoane juridice de drept privat care să participe cu capital la proiectul de investiții și/sau să opereze sistemul ;
- ⇒ Intocmirea și definitivarea unui contract de delegare a serviciului către operatorul selecționat cu stabilirea indicatorilor de performanță, a tarifelor, duratei de concesiune, redevenței etc ;
- ⇒ Elaborarea și aprobarea unui pachet de hotărâri a CLM Brăila care să contribuie la stabilizarea și fidelizarea consumatorilor.

Scenariul de mai sus se poate aplica cu câteva modificări și în situația concretă din municipiul Brăila unde acest serviciu există și dispune de o bază tehnico-materială care poate fi utilizată într-o mare proporție în continuare cu condiția ca din actuala dotare și organizare să se preia în mod strict numai acele componente care corespund studiului de piață și îndeplinesc condițiile de performanță și randamente prevăzute de HG Nr. 462/2006 republicată.

Punctele tari ale unui asemenea parcurs sunt :

- ⇒ Ruperea de cutumele trecutului care statorniceau prioritate producției în raport cu distribuția și în care utilizatorul era tratat ca ultima verigă din lanț ;
- ⇒ Se renunță la structura actualului sistem de producere și distribuție creat și dezvoltat cu precădere pentru consumatorii industriali și se adoptă o nouă structură orientată cu precădere către consumatorul casnic ;
- ⇒ Se renunță la capacitățile supradimensionate de producere și distribuție a energiei termice și se apropie sursa de consumator ;
- ⇒ Se recunoaște dreptul pieței de a decide asupra dezvoltării sistemului, a soluțiilor tehnice adoptate și a volumului de investiții ;

- ⇒ Treptat CLM Brăila se eliberează de obligațiile pe care le are în prezent cu privire la procesul investițional, la subvenții și la ajutoarele pentru încălzire deoarece sarcina investițiilor va fi preluată parțial sau total de către partenerii privați selecționați, iar subvenția pentru încălzire se va putea reduce datorită scăderii costurilor de producere și distribuție ;
- ⇒ Serviciul de producere și distribuție a energiei termice și electrice poate deveni un serviciu rentabil care să aducă venituri la bugetul local pe seama redevenței și a impozitelor pe care le plătește.

Pentru punerea în practică a conceptului de mai sus propun spre analiză și aprobare următoarele variante :

1. Varianta I : Divizarea în două companii, respectiv o companie de producere și o companie de distribuție, ambele cu statut de societate comercială.

Această variantă este în fapt revenirea la situația anterioară anului 2002 și constă în separarea CET-ului Brăila de sistemul de transport și distribuție a energiei termice.

În compania de transport și distribuție CLM Brăila va fi acționar unic, aceasta fiind o companie nou înființată care preia spre administrare patrimoniul aferent serviciului de transport și distribuție inclusiv cele 13 CT de cartier și va îndeplini serviciul de producție și distribuție a energiei termice produse în cele 13 CT sau preluate de la CET Brăila .

CET Brăila preia partea din patrimoniu aferent, deținută înainte de 2002 și va produce și vinde pe bază de contract energie electrică și termică. Acționariatul va fi stabilit odată cu inventarierea întregului patrimoniu și se va împărți între CLM Brăila și ceilalți acționari.

În cadrul procedurii de divizare se va face un audit economico-financiar și se va stabili activul și pasivul pe care îl va prelua fiecare dintre societăți și capitalul social aferent, ca și bunurile date spre administrare.

Hotărârea de divizare se ia de către Adunarea Generală a Acționarilor de la SC CET Brăila SA în cadrul unei ședințe extraordinare în conformitate cu prevederile art. 113 și următoarele din Legea Nr. 31/1990 privind societățile comerciale republicată cu modificări și completări ulterioare.

Având în vedere acționariatul independent compus, din persoane fizice cu 20,514% și persoane juridice cu 0,529 este necesară o etapă de negociere cu aceștia în sensul că să fie de acord să rămână acționari în exclusivitate la CET Brăila sau să ceseze/vândă acțiunile către CLM Brăila.

CLM Brăila va trebui să decidă asupra înființării noului operator pentru producție, transport, distribuție a energiei termice cu capital 100% al autorității publice locale și asupra delegării serviciului și a administrării patrimoniului către acest operator. De menționat ca noul operator va trebui să fie licențiat de ANRSC.

După parcurgerea acestei etape de reorganizare urmează să se efectueze pașii prezențați și anume :

- ⇒ Studiu de piață;
- ⇒ Evaluarea necesarului de energie pe zone;
- ⇒ Studiu de fezabilitate și proiect tehnic pentru dezvoltarea investițiilor;
- ⇒ Evaluarea efortului investițional și stabilirea scenariilor de finanțare;
- ⇒ Definitivarea soluției juridice și administrative inclusiv a acționariatului pentru cele 2 companii;
- ⇒ Selecția partenerilor;
- ⇒ Intocmirea și semnarea contractului de delegare a gestiunii cu operatorul desemnat ;
- ⇒ Aprobarea politicilor ce trebuie să le ducă CLM Brăila pentru stabilizarea pieței.

Toate activitățile de mai sus se vor derula cu precădere în cadrul noi companii înființate sub supravegherea și conducerea CLM Brăila fără costuri suplimentare în afara unei consultanțe pe care autoritatea publică locală este conștientă să o contracteze pentru a-și asigura serviciile suport în luarea deciziilor juridice, administrative, tehnice și manageriale și parcurgerea etapelor menționate mai sus.

Caietul de sarcini necesar pentru achiziționarea acestor servicii de consultanță este prezentat în Capitolul IX din prezentul material.

2. Varianta II – Divizarea într-o companie de producere a energiei termice și un serviciu de distribuție în cadrul Consiliului Local Brăila .

Această variantă are multe puncte comune cu « Varianta I » cu deosebirea că în locul unei noi societăți comerciale se înființează un serviciu specializat în cadrul CLM Brăila în coformitate cu prevederile « Legii 215/2001 a administrației publice locale » și ale « Legii 51/2006 a serviciilor de utilități publice » completată și modificată prin OUG Nr. 13/2008.

Serviciul nou înființat va avea ca obiect de activitate producerea și distribuția energiei termice în municipiul Brăila și va administra patrimoniul aferent acestui serviciu, iar CET Brăila își restrânge activitatea la producția și vânzarea energiei termice și electrice la poarta companiei .

Dacă se adoptă această variantă deciziile se vor lua astfel :

- ⇒ Adunarea Generală a Acționarilor de la SC CET SA Brăila va decide în ședință extraordinară externalizarea activității de producere în CT, transport și distribuție a energiei termice în municipiul Brăila și cesiunea acțiunilor aferente acestei activități către CLM Brăila;
- ⇒ CLM Brăila va hotărî înființarea în subordinea sa a unui serviciu pentru producere, transport și distribuție a energiei termice, care va fi licențiat de ANRSC conform legislației în vigoare.

Sarcina de a efectua pașii următori revin în principal acestui serviciu sub controlul și conducerea CLM Brăila.

14

Această variantă prezintă avantajul unor proceduri simplificate pentru punerea în aplicare, dar grevează cu mai multe sarcini conducerea și aparatul CLM Brăila.

Și în cazul în care se optează pentru « Varianta II » va fi necesară contractarea unei consultanțe în aceeași termeni și condiții pe perioada primelor 24 de luni.

Apreciez că « Varianta I » asigură o fiabilitate mai mare pe termen mediu pentru derularea procesului și o mai bună gestiune a programului de modernizare în paralel cu desfășurarea serviciului propriu zis de producere și distribuție a energiei termice.

Este bine ca CLM Brăila să rămână arbitru și acționar majoritar, poziție care îi conferă autonomie și autoritate în decizii.

VIII. Elaborarea unui plan de acțiune pe termen scurt și mediu

Prezentul plan de acțiuni se referă la Etapa I de 24 luni care așa cum a fost definită au ca țintă: « Creerea bazei administrative, juridice și tehnice pentru dezvoltarea unui sistem integrat de alimentarea cu energie termică ».

Etapale și termenele sunt prezentate în graficul de mai jos :

PREȘEDINTE DE ȘEDINȚĂ,



Program de acțiune
pe perioada 2010 - 2011

Calendar

Nr. crt.	Denumirea activității	Anul 2010				Anul 2011			
		Trim. I	Trim. II	Trim. III	Trim. IV	Trim. I	Trim. II	Trim. III	Trim. IV
1.	Reorganizarea serviciului	31.01							
2.	Selecția consultantului	31.01							
3.	Studiu de piață cu orizont 2020	31.01	31.04						
4.	Evaluarea necesarului de energie pe zone	01.03	15.04						
5.	Studiu de fezabilitate și proiect tehnic	01.03	30.06						
6.	Definitivare soluție juridică și montaj financiar		01.06	31.07					
7.	Procedura de selecție a operatorilor								
8.	Delegarea gestiunii serviciului			01.08	31.10				
9.	Investiții pentru modernizare				01.11	31.12			
10.	Desfășurare politici pentru fidelizarea consumatorilor			01.07					31.12

PREȘEDINTE DE ȘEDINȚĂ,